



上海对外经贸大学校友会

Alumni Association of Shanghai University of International Business & Economics

贸大校友

2013年第一期 总第六期



上海市文翔路1900号 上海对外经贸大学校友会 邮编: 201620

Tax: 021-67703680/67703202

Fax: 021-67703680/67703202

E-mail: yanq@suibe.edu.cn

学校网址: www.shift.edu.cn 校友会网址: www.oursift.org



主 编：张小松、孙海鸣
副主编：陈洁、俞光虹
执行主编：晏琼
责任编辑：陆志华、赵静、施晖

编委（按姓氏笔画排名）：
严大龙、陈百俭、陈颖辉、金道明、
晏 琼、唐旭生、温耀庆、戴金华

设计排版：赵静
校 对：陆志华、赵静、施 晖、
校友会学生理事会文字组

地 址：上海市松江区文翔路1900号
邮 编：201620
电 话：86-21-67703680/3202
传 真：86-21-67703680/3202
网 址：http://www.oursift.org
E-mail: yanq@suibe.edu.cn

目 录 CONTENTS

■ 新 闻

- 01 重大新闻
- 15 校友会新闻

■ 人 物

● 杰出校友

- 20 纵横商界 原则先行
——访上海东友公司总经理、我校1988届校友袁嘉隆

● 校友访谈

- 23 在风雨中点燃梦想之火
——访上海外经贸商务展览有限公司副总经理、我校1983届校友沈建国
- 26 创业的领域没有疆界
——访南京银沛船务投资担保有限公司董事长、我校1989届校友丁颖丽
- 29 母校的培养是我职业生涯的基石
——访中国五矿香港控股有限公司副总经理、我校1989届校友刘青春
- 32 学徒精神成就非凡梦想
——访安徽轩之华家庭用品有限公司法人代表、我校1990届校友李剑军
- 35 达观于天下
——访上海怡科实业有限公司创始人、总经理、我校1993届校友于森
- 38 追加用心的砝码
——访上海东方华银律师事务所首席合伙人、我校1998届研究生校友潘斌

41 海关情，赤诚心

——访现浦东机场海关旅检处副科长、我校2001届校友 吴湘君

42 品茶韵，读人生

——访上海恩怡服装有限责任公司总经理、我校2008届校友 严杰

● 大学生年度人物

44 2012上海大学生年度人物建功立业提名奖

——2008届毕业生沈佳庆事迹（上海睿制服装有限公司 创始人 董事长）

46 不安分的“小万能”

——会计学院 徐立家

● 名师风范

49 映日荷花别样红

——上海对外经贸大学国际交流处处长、我校1992届校友徐东风

■ 真情

● 心灵物语

50 那些年，我们种下的梦想

● 异域之旅

51 青藏线，骑回十八岁

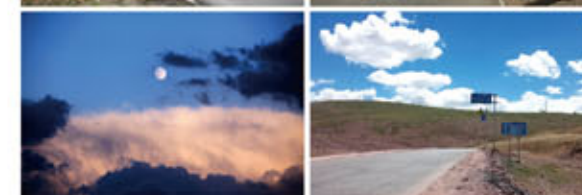
■ 研究前沿

55 最低工资标准与我国企业的出口行为

■ 教育发展基金会

62 上海对外经贸大学教育发展基金会财务管理办法

64 2013年度捐赠名单



学校召开第五届教代会 暨第六届工代会第六次会议

发布时间: 2013-03-18



3月16日, 我校第五届教代会暨第六届工代会第六次会议在信息楼526室召开。大会听取和审议了2012年学校行政工作报告和财务工作报告; 听取了教代会代表提案征集及处理情况说明; 审议了工会工作报告和工会经审报告。全校各部门的96名代表出席会议, 有关部门的15位同志列席会议。

孙海鸣校长代表学校行政领导班子作了工作报告。孙校长指出, 2012年, 是学校发展历程中不平凡的一年。一年来, 学校继续深入贯彻国家、上海中长期教育改革和发展规划纲要精神, 扎实推进上海市高校内涵建设“085工程”, 全面落实学校《2008—2012年学科建设规划》和学校十二五事业发展规划, 紧紧围绕“以更名促进内涵建设, 以更名提升办学水平”这一工作重点, 各项工作取得了长足的进步。学校更名

大学工作取得决定性进展, 师资队伍建设和取得重大突破, 学科、科研与社会服务保持良好发展势头, 人才培养模式创新稳步推进, 对外交流与办学国际化进展良好, 管理与服务保障工作成效显著。

孙校长指出, 2013年的工作必须按照现代大学的办学要求完善和深化学校的发展目标和战略, 推进学校管理体制和机制的变革, 规划我们的工作重点和配置学校工作资源。为此, 要继续深入贯彻落实科学发展观, 认真贯彻落实十八大精神, 切实推进学校2013年度党政工作要点的落实, 发扬更名大学的工作精神, 勇于变革、锐意进取。

孙校长指出, 2013年的工作要点一是切实按照现代大学要求做好更名大学后的顶层设计与工作; 二是切实推进“人才强校战略”, 进一步完善人才激励的各

种制度, 提升教师队伍水平, 提高管理与服务队伍的建设水平; 三是切实加快学科建设步伐, 提升科研工作和社会服务水平。要抓住上海市“高校一流学科建设计划”的重要机遇, 加强学位点建设和申报工作, 进一步加强科学研究与社会服务工作; 四是切实推进人才培养模式的创新, 推进“085工程”项目建设, 抓好专业和课程建设, 加强教学研究和业务培训, 推进实验实践教学和创业教育体系, 深化学生思想政治教育和管理; 五是切实推进国际化办学, 推进《上海市教育国际化工程“十二五”行动计划》的贯彻落实, 大力发展留学生教育; 六是切实提升管理与服务工作水平, 进一步加强财务管理和内部审计和数字化校园建设, 推进依法治校、规范管理、教授治学等工作, 加强校区建设和各项保障工作。

会上, 孙校长通报了2012年学校财务工作情况, 工会副主席赵宏明就年度教代会提案征集和处理情况作了说明。会议审议确认了上海市教育工会关于郭新顺同志任上海对外贸易学院工会副主席(主持工作)的批复, 表决通过增补“教代会提案工作委员会”成员和“教职工住房基金管理小组”成员的提议。

在分组讨论后, 孙校长就学校如何进行顶层设计、现代大学制度建设、师资队伍建设和校园文化建设等代表们关心和热议的问题作了补充工作报告。会议通过了第五届教代会暨第六届工代会第六次会议的决议; 对2012年行政工作和校工会工作进行了民主测评。

最后, 党委书记武克敏作了总结发言。武书记指出, 年度教代会对2012年学校的工作给予充分肯定, 2012年学校取得的成绩是全校师生共同努力的结果。2013年, 进一步推进学校发展的任务依然艰巨, 他指出, 教代会代表要积极参加“办好人民满意的教育”的大讨论, 结合国家和上海市经济社会发展战略、结合国家和上海市教育发展和改革纲要、结合学校更名大学的实际, 为建设好大学的顶层设计和各项工作献计献策, 继续发扬举校一致的工作状态, 自上而下, 自下而上的集中民智, 广开言路, 共同谋划好学校再发展的蓝图, 在更高的起点上, 为实现学校的新一轮科学发展做出贡献。

“圆梦·启航” ——上海对外经贸大学文艺汇演隆重举行

发布时间: 2013-06-08



春风化雨, 思源润浸, 师生同台, 载歌载舞, 欢庆更名大学成功。6月7日下午, “圆梦·启航”——上海对外经贸大学文艺汇演在信息楼507报告厅隆重

举行。本次汇演由党委宣传部、校工会、校团委和校艺术教育中心共同主办, 校党委书记武克敏, 校长孙海鸣, 校党委副书记夏斯云, 校党委副书记、副校长陈洁出席, 我校近600名师生观看整场演出。

本次汇演分为“圆梦”和“启航”两个篇章, 演出在大学生艺术团西洋乐团的演奏中拉开序幕。西洋乐团的一曲《北京喜讯到边塞》和退休教师们的舞蹈《欢天喜地》, 表达了师生获悉成功更名大学后欢天喜地的心情。随后, 嘻哈社、舞蹈社、悦舞社、魔术社等学生社团的同学们陆续登台, 动感的音乐、明快的节奏、炫目的舞姿, 展现了我校学子青春洋溢、多才多艺的风采。大学生艺术团的民乐团、舞蹈团和合唱团也用精彩的节目展现了我校缤纷多彩的艺术文化。而由8位教师代表朗诵的一首《梦圆颂》, 回顾

了我校五十年来在圆梦征途上的坚持不懈，表达了对更名的期盼和对上海对外经贸大学的美好祝愿，使“圆梦”的主题得到升华。来自不同国家的留学生代表带来的手语歌表演表达了他们对母校的感谢和祝福。教工合唱团和大学生艺术团合唱团师生为本次汇演献上了压轴曲目《在希望的田野上》，师生同台演唱用歌声唱出对上海对外经贸大学全新起航的憧憬，也为本次演出划上了圆满的句号。

本次汇演得到了我校师生的热情参与，台上师生倾情献演，台下观众热情回应，掌声、叫好声、欢呼声此起彼伏，绚烂的舞台灯光为汇演增添了一道靓丽风景。文艺汇演的成功举行体现了我校师生爱校荣校的精神和师生和谐的氛围，见证和分享了学校更名成功、梦想成真的喜悦。让我们共同祝福上海对外经贸大学的明天会更辉煌。

第16届全球贸易分析年会 在我校隆重开幕

发布时间: 2013-06-13



6月12日上午，第16届全球贸易分析年会(GTAP)在我校松江校区信息楼507室隆重开幕。本次年会由美国普渡大学全球贸易分析中心(GTAP)主办，由我校(SUIBE)、上海社科院(SASS)、上海WTO事务咨询中心(SCC/WTO)、中国投资有限责任公司(CIC)

共同承办。这是全球贸易分析年会首次在中国举行，也是我校更名大学之后首次承办的大型国际会议。

本次会议主题为“迅速变化环境下全球贸易的新挑战”，会议旨在促进专家、学者就有关全球经济问

题定量分析方面的交流与合作。上海WTO事务咨询中心主席王新奎教授、我校校长孙海鸣教授、上海社会科学院副院长王振致开幕辞，来自美国、日本、德国、法国、中国、澳大利亚等国该领域的专家、学者以及世界银行等国际机构的代表共300多人出席了会议。我校部分师生参加了会议。

王新奎教授在致辞中介绍了上海WTO事务咨询中心的主要职责和近期取得的成就，并指出原来基于海关数据的分析方法无法适应快速变化的全球贸易环境，而GTAP方法对于当前研究全球经济一体化形势下国际贸易问题极具重要性。

孙海鸣校长在致辞中首先代表我校对全球学者的到来表示热烈的欢迎，他指出，上海对外经贸大学长期致力于国际贸易、国际经济和相关学科的建设，致力于国际经贸交往中的理论和对策研究，为上海的经济建设作出积极的贡献。他希望我校师生能够利用此次机会加深与世界各国学者的交流，促进上海在全球经济、贸易领域的研究深度和广度。

王振副会长在致辞中指出，GTAP模型在上海社会科学院近年来主要关注和研究的经济热点问题中有着其他模型无法比拟的优势，并表示此次年会在上海召开必将推动GTAP在中国的应用。

开幕式结束后，来自世界银行发展展望集团总裁Mr.Hans Timmer先生作了关于“中国在全球经济中的

地位”主旨演讲。Hans Timmer介绍了中国过去30年取得的巨大成就，分析了中国继续深化改革的原因。他指出了中国进一步深化改革的方向和领域，并提议与会者加强GTAP模型对这些重大问题的分析，从而推动中国经济健康、持续和稳健运行。

全球贸易分析项目建立于1992年，是由美国普渡大学全球贸易分析中心负责协调运行的、面向全球的、从事贸易政策问题定量和实证分析的开放性研究平台。全球贸易分析模型可模拟目标国家或地区的社会福利、国内生产总值、进出口贸易、产业投入和就业水平等变化，为决策者的相关贸易政策制定提供建议或参考。

全球贸易分析模型目前已经成为评估多边贸易体制和区域贸易投资自由化安排的最主要政策效应模拟工具。世界贸易组织、国际货币基金组织、世界银行等世界主要经济组织，所有发达国家以及相当部分的发展中国家均采用GTAP模型对国际经济政策进行分析。

据悉，6月12-14日期间，会议还将举行约50多场专题报告与讨论会。

本次会议吸引了新华社、上海电视台、21世纪经济报道、解放日报、文汇报等众多媒体来现场采访报道。

自由贸易协定时代的经济治理战略：亚洲与欧洲的视角”国际研讨会在沪召开

发布时间: 2013-07-08



2013年7月5日，上海对外经贸大学(SUIBE)与德国阿登纳基金会(KAS)联合举办的“WTO国际高层论坛”在上海扬子江大酒店举行。SUIBE-KAS“WTO国际高层论坛”是上海对外经贸大学和欧洲最具影响力的基金会之一德国阿登纳基金会上海合作举办的学术论坛。双方从2001年至今已连续成功举办13场WTO相关专题的高层国际研讨会，在上海乃至全国取得了广泛的影响和好评。今年的论坛主题为“自由贸易协定时代的经济治理战略：亚洲与欧洲的视角”，来自世界贸易组织、东盟、德国、

美国、印度、日本以及中国政府部门、研究机构及大学的专家学者约150人出席了会议。

上海对外经贸大学副校长叶兴国教授与德国阿登纳基金会日本办事处地区经济政策代表Jorg Wolff先生分别为会议致辞。WTO副总干事Harsha V. Singh先生和德国社会民主党和基督教民主联盟议会党团副主席Michael Fuchs先生发表了题为“国际贸易规则：全球化中的经验”的主旨演讲，就WTO演变的历史、最新发展、多边贸易规则应对自由贸易协定的挑战与机遇以及中欧尤其是中德经济共同关心的问题作了详细分析和阐述。

为期一天的会议紧凑充实，议程分为三个阶段。第一阶段以“政府视角：自由贸易协定是攻是防”为主题展开，由德国阿登纳基金会上海办事处主任Peter Hefele先生主持，东盟秘书处经济共同体市场一体化司司长Subash Bose Pillai先生、世界贸易组织常设上诉机构成员张月姣女士、美国经济战略研究所所长Clyde Prestowitz先生和德国Ifo经济研究所国际贸易处主管Gabriel Felbermayr先生先后作了专题发言，对东盟和战略性自由贸易协定、贸易体制在中国经济全球化中的作用、跨太平洋伙伴关系能否成为多边贸易协定的典范以及跨太平洋自由贸易和对世贸组织的潜在影响等展开了分析和讨论。

第二阶段以“私营部门战略：充满活力的经济发展需要怎样的贸易体制”为主题展开，由上海对外经贸大学科研处副处长郭学堂教授主持，德国国际安全事务学院高级研究员Heribert Dieter先生、日本庆应大学渡边赖纯教授、印度政策研究中心高级研究员Rajiv Kumar先生和中国欧盟商会上海分会总经理Iona Kraft先生先后作了主题发言，分别对东北亚、南亚和欧洲的贸易体制以及私营部门的战略进行了介绍，并从亚洲自由贸易协定的原产地规则和有限利用率出发，分析了亚洲特惠贸易协定的弊端。

第三阶段为小组讨论阶段，讨论主题为“全球化中的贸易体制：自由贸易协定时代应该实施怎样的经济治理战略”，由德国Ifo经济研究所国际贸易处主管Gabriel Felbermayr先生主持，德国社会民主党和基督

教民主联盟议会党团副主席Michael Fuchs先生、印度政策研究中心高级研究员Rajiv Kumar先生、东盟秘书处经济共同体司市场一体化部部长Subash Bose Pillai先生、世界贸易组织副总干事Harsha V. Singh先生和美国经济战略研究所所长Clyde Prestowitz作为专题讨论小组成员参与了讨论，并和与会人员展开了卓有成效的互动和讨论。与会专家认为，目前，区域经济一体化呈现出一些新的特征：第一，南北合作型自由贸易协议（FTA）成为新的亮点。例如，欧盟与南非、智利、墨西哥等发展中国家，美国与智利、秘鲁、哥伦比亚、巴拿马等发展中国家签署FTA；在亚太地区，日本与马来西亚、泰国、越南、印尼、墨西哥、智利签订了FTA，中国前不久与瑞士签署双边FTA，正在推进与澳大利亚的FTA谈判。第二，全球FTA实践的重心正在转向亚太地区。美国积极推动并主导的TPP（跨太平洋伙伴关系协议）谈判已成为亚太区域合作中最令人关注的事件，“亚太自由贸易区”一旦建成，将极大地改变全球地缘政治版图和世界贸易格局。此外，东盟10国与中、日、韩、澳、新印度于2012年11月启动的“区域全面经济伙伴关系”谈判、中日韩自贸区谈判都将对全球贸易格局产生深远影响。第三，FTA内容日益广泛，甚至超出WTO范围，形成所谓“超WTO协定”。第四，FTA合作格局日益复杂，进一步呈现网络化趋势。例如，美国宣布于今年6月启动的TTIP谈判（跨大西洋贸易与投资伙伴关系协议）。

最后，德国阿登纳基金会日本办事处地区经济政策代表Jorg Wolff先生作大会总结发言。他指出，代表学界与政界顶尖水平与充分多样性的专家和官员来自中、德、美、日、印三大洲五个国家，在互动和交流当中达成了如下共识：在贸易自由化遭遇瓶颈、贸易保护主义依然盛行的今日世界，自由贸易协定并不能替代WTO的独特地位，WTO作为多边贸易体系最有效的平台应该也将会继续发挥其重要作用，作为全球第二大经济体的中国如何在其经济对外依赖越来越高的情况下应对上述挑战具有重要的现实意义及深远的战略意义。

学校隆重举行2013届毕业生毕业典礼，欢送上海对外经贸大学首届毕业生

发布时间：2013-07-08



随着2300多名毕业生合唱《毕业歌》，四年大学生活今天画上了圆满的句号。欢笑、离别、伤感、憧憬，各种情绪从毕业生们心底而生。作为上海对外经贸大学的首届毕业生，他们的名字也载入了学校史册。7月6日上午9点30分，我校2013届毕业生毕业典礼在上海市大学生体育中心隆重举行。典礼在雄壮的国歌声中拉开序幕。校党委书记武克敏，校长孙海鸣，校党委副书记夏斯云，副书记、副校长陈洁，副校长叶兴国、俞光虹、徐小微，及部分职能部门负责人、二级学院领导、专业主任、导师、校友代表、学生家长等应邀出席。陈洁副书记主持典礼。

校长孙海鸣代表学校向圆满完成学业的全体毕业生表示最热烈的祝贺！向为同学们的成长付出辛勤劳动的教职员工表示最诚挚的敬意，也向始终关注、爱

护、支持上海对外经贸大学发展的各位家长表示衷心的感谢！他说，在与同学们共同走过的4年中，学校坚持以学生成才为本，以内涵建设为中心，方方面面都有了新的气象。学科专业建设跃上了一个新的台阶，人才培养模式的改革与创新进一步推进。这一系列成绩的取得，最终使学校实现了几代人的梦想。学校经教育部批准更名为“上海对外经贸大学”，在座的各位都见证了学校发展史上这一具有里程碑意义的重大事件。

孙校长说，在过去的四年里，我校学生凭借扎实的理论知识、娴熟的外语能力和专业实践能力以及卓越的职业素养，在一系列国内外高水平专业赛事中、在重大涉外志愿服务中取得优异成绩。学生坚持文化知识学习与思想品德修养相结合、坚持创新思维与社

会实践相结合、坚持全面发展与个性发展相结合，收获了成长、收获了成功。而今，学生们在今年严峻的就业形势下仍然实现了91.2%的就业率。作为校长，他由衷地为毕业生们感到骄傲和自豪。

孙校长向毕业生们强调了“诚信、宽容、博学、务实”的校训，他说，我希望你们能把诚信作为你们的金质名片，以诚信为事业发展的前提和基础；希望你们能虚怀若谷，学会宽容、善于宽容，抱有融入团队、精诚协作的心态，怀有帮扶弱势、关怀互助的心境；希望你们能把学习作为一种责任、一种精神追求、一种生活方式，让学习成为你们成长进步的阶梯，继续抱着开放的态度、谦虚的态度，乐于接受新生事物，学知识、学本领、学做人；希望你们能坚持务实的净胜，踏踏实实，说实话、办实事、求实效。最后，他衷心祝愿每一位毕业生都能拥有多彩而绚丽的青春！也希望同学们都能“常回家看看”。

典礼上，夏斯云副书记宣读了我校2013届上海市优秀毕业生以及校优秀毕业生名单。徐小微副校长代表学校学位委员会宣读了获得学士学位的学生名单，共计1986名2013届毕业生获得学士学位证书。孙校长授权各二级学院院长颁发毕业证书和学位证书。校领导向支援西部志愿者颁奖，向116名上海市优秀毕业生和239名校优秀毕业生颁发证书和纪念品。

经过校长办公会的评选，我校88届毕业生袁嘉隆荣获“杰出校友”的荣誉称号，他是上海东友公司总

经理，在毕业后曾多次向母校捐款，嘉惠学子、回馈母校。今天，虽然他公务在身、无法赶回国内参加颁奖仪式，但是他为毕业生发来贺电、捎来了最真挚的祝福和最美好的希冀。

典礼上，家长代表庄燕群先生发言，感谢学校对于学生们的悉心栽培，使他们自主思考，独立成长。教师代表郭洪仙教授在发言中希望同学们不忘大学生活点滴，心怀母校，爱岗敬业，诚实做人，紧跟时代潮流，为中国崛起而奋斗的同时实现人生价值。毕业生代表陈雨莲同学和毕业留学生代表金艺率在发言中代表全体学生，向学校对他们的悉心照料和宽容体贴致以最衷心的感谢，并表达了今后在社会上努力学习、工作，为母校争光的决心。

作为首届上海对外经贸大学毕业生，离别之际，毕业生满怀对学校的感激和留恋，用实际行动为母校留下美好的纪念。典礼上，毕业生代表分别向家长代表和教师代表献花，感谢他们对自己的培育恩情。毕业生把对母校发展的祝愿和建议汇集成了百余条“金点子”；把四年大学生活的经验和感悟留给了学弟、学妹；把“人生的第一桶金”回馈给母校和社会。微博墙上，同学们互赠祝福，流露真情。一句句“致青春”、“毕业季不分离”、“再见，SUIBE！满满的回忆！各奔东西，一路珍重！”、“爱你们！”等的肺腑之言道出了同学们的情谊，以及他们对青春校园的不舍。

张小松同志

任中共上海对外经贸大学委员会书记

发布时间: 2013-08-21



8月20日上午，学校在古北校区召开干部大会。市委组织部副部长于明黎、市教卫党委书记陈克宏、市教卫党委副书记虞丽娟、市委组织部、市教卫党委组织干部处有关领导，校领导班子全体成员，中心组成员、老干部代表、民主党派负责人代表、教授代表等出席会议。会议由市教卫党委书记陈克宏主持。

会上，于明黎同志宣读了中共上海市委关于张小松同志任中共上海对外经贸大学委员会书记的决定和武克敏同志调任上海市委巡视组组长的决定，并作讲话。她强调，市委在此次干部任免过程中，经过反

复酝酿，从全市全局考虑，慎重决定张小松同志任上海对外经贸大学党委书记。

于明黎同志对武克敏同志担任我校党委书记期间所做的工作给予充分肯定，指出武克敏同志热爱教育事业，党性强、为人正直，平易近人，管理经验丰富，学校发展的关键时期大力加强领导班子建设，带领党政班子同心同德、同舟共济，取得了本科学教评估的优秀成绩、成功实现更名大学等成绩，为学校的下一步发展奠定了良好基础，也赢得了广大教职工的尊敬。

于明黎同志对张小松同志的基本情况作了介绍。他指出，张小松同志是一名在多个岗位得到充分锻炼的干部，既有党务工作经历，又有行政工作经历，既有大学工作经验，又有丰富的地方工作经验，大局观念强、工作思路清晰，工作能力强，能快速适应新的工作岗位和环境。市委认为张小松同志担任上海对外经贸大学党委书记是合适的。希望张小松同志能尽快适应新的工作岗位和环境，迅速进入角色，为上海对外经贸大学的发展做出积极的贡献。同时也希望各级干部和广大教师能给予充分支持。

最后，于明黎同志对学校领导班子提出三点要求：一是认真开展好党的群众路线教育实践活动，加强党的作风建设；二是坚持民主集中制原则，加强领导班子建设；三是牢牢抓住机遇更名大学的契机，提升学校办学水平。

原校党委书记武克敏作了发言，完全拥护市委所作出的决定。他回顾了自己在学校工作近10年的历程，感谢学校领导班子和各位干部和教职工对他工作的大

力支持，感谢老领导对学校发展的关心和帮助。他希望张小松同志能从他手中接过接力棒，带领校党委为推动学校的发展做出更大的贡献。最后，他表示，市委任命他为市委巡视组组长，使命光荣，责任重大。他会认真学习、努力工作，认真履职，不辜负组织的重托。

新任党委书记张小松作了发言。他感谢市委、市教卫党委给予他的信任和支持，表达了非常高兴来上海对外经贸大学工作的期待和愿望。他表示，要当好学生，虚心向领导、老师们学习，尽快了解学校情况，适应新的工作岗位和环境；积极做好服务工作，与学校领导班子密切协作，把好方向，凝聚力量，为推动学校发展做出积极的努力；传好接力棒，在市委、市教委的领导下，依靠广大师生，推动学校发展取得新成绩。

校长孙海鸣作了发言，完全拥护市委所作出的决定。他感谢武克敏同志与他共事期间为学校发展所作出的积极贡献和他工作的帮助和支持。他热烈欢迎张小松同志来校工作，并表示，将一如既往地贯彻执行党委领导下的校长负责制，在校党委领导下，团结广大师生员工，推动学校发展再上新台阶。

最后，陈克宏同志作总结发言。他希望上海对外经贸大学在校党委的领导下，进一步加强领导班子建设，在保持传统优势的基础上，充分发挥学校敢于担当、攻坚克难、百折不挠、团结协作的精神和脚踏实地的精神，以成功更名大学为契机，为服务于地方经济和为上海实现“四个率先”和建设“四个中心”做出更大的贡献，学校的发展取得更大的辉煌。

我校喜迎上海对外经贸大学首届新生

发布时间: 2013-09-06



“上海对外经贸大学欢迎新同学”，9月6日一早，一期、三期学生宿舍以及校园门口已高挂标语和气球，欢迎上海对外经贸大学首批2500余名研究生、本、专科生和专升本新生的到来。虽然天公不作美，连绵的秋雨给报到的新生及陪同的家长们带来了一些麻烦，但由于迎新工作准备充分、组织得力，迎新现场井然有序。

上午八点以后，许多新生和新生家长陆续到学生宿舍报到，文汇路上一片车水马龙的景象。校党委书记张小松，校党委副书记、副校长陈洁，副校长俞光虹亲临现场，了解新生入学报到情况。各二级学院的主要负责人、辅导员等也在宿舍区各报到处迎接新生的到来。迎新志愿者们统一穿着学校蓝色文化衫，头戴红帽子，在报到现场为新生及家长指引方向，耐心讲解报到流程。

学校在宿舍区内设立了咨询处、医疗站、后勤处、“绿色通道”、“爱心小屋”等摊位。通过绿色通道，家庭困难的新生提交“家庭经济困难证明”、“家庭情况经济调查表”便可办理相关手续。在“爱心小屋”里，学校为贫困生精心准备了120部手机，家庭困难的新生们凭“爱心物品领取卡”即可领取。

为迎接首届新生，作为过来人的2013届毕业生们将自己四年大学生活的感悟浓缩为一封信，留在寝室的书桌上迎接新同学的入住。新生们和他们的家长看

了学长学姐的留言后深有感触，新生们表示他们感受到了“上经贸大”这个大家庭的温暖，会以学长和学姐为榜样，继承和发扬学校的优良传统和精神。

校园内，校园主干道放置了拱门、气球和横幅，营造了良好的迎新氛围，各种指示标志醒目，车辆停放有序。志愿者们在学校的主要路口为新生和新生家长提供指引和咨询。信息楼大厅，保卫处、财务处等部门各司其职，为外地学生办理户籍、现场缴纳学费等工作进行得井井有条。一些新生在办理完相关手续后还与家长一同参观了校园和校史馆，并与家长一起在校园合影留念。

为做好本次迎新工作，在新生报到前，学校专门开通了迎新网，为即将入学的新生们提供了各类相关信息，使学生在入学前就对学校有所了解，并为学生提供了宿舍楼房号等查询服务。

学校以人为本的迎新工作得到了家长和新生们的一致好评。新生对于学校便捷的报到流程表示肯定，他们感受到了学校周到的服务和有序的安排，使他们在入学伊始能够更快地融入大学，合理规划自己的学习和生活。

据悉，今年我校生源质量依旧保持良好。我校2013年高招上海一本投档线文科474分，理科447分。二本投档线文科458分，理科419分。

9月10日下午，我校在松江校区信息楼526会议室隆重召开深入开展党的群众路线教育实践活动动员大会。上海市教卫工作党委第四督导组组长黄晞建，副组长陈建平，成员梁清富、蒋立峰、刘爱玲出席会议。校党委书记、校群众路线教育实践活动领导小组组长张小松作动员报告。督导组组长黄晞建作了督导工作讲话。校长、校群众路线教育实践活动领导小组副组长孙海鸣，党委副书记、副校长陈洁，副校长叶兴国、俞光虹、徐小微出席会议。会议由党委副书记、校群众路线教育实践活动领导小组常务副组长夏斯云主持。

张小松书记作了《赢得群众信任，树立党的威信，办好人民满意大学》的动员报告，深刻阐述了深入开展党的群众路线教育实践活动的必要性，并就此次教育实践活动的指导思想、总体要求和基本原则以及活动各环节的推进要求与工作目标，做出了全面部署，提出了明确要求。

张小松指出，深入开展以“为民务实清廉”为主要内容的党的群众路线教育实践活动，是保持党的先进性和纯洁性、巩固党的执政基础和执政地位的必然要求，是适应新形势实现新目标的迫切需要，是我校抓住机遇、转型发展，在更高的起点上建设有特色、高水平的现代大学的必然要求。

张小松指出，按照中央的要求，校党委认真查找我校在“四风”方面存在的问题，这些问题的存在都在一定程度上损害了党的形象，损害了师生利益，损害了党群关系和干群关系，损害了学校事业的发展。出现这些问题最根本的原因是领导干部宗旨意识不够强，群众观念淡薄，这些问题如果不及时采取措施加以遏制、进行治理，势必对学校的改革和事业发展产生重大的危害。我们对此一定要警钟长鸣，不能视而不见，按照群众路线教育实践活动的要求，找准病症、深挖病根、对症下药，对我们学校内存在的作风之弊、行为之垢来一次大排查、大检修、大扫除，进一步转变党员干部工作作风，进一步提升领导班子办学治校能力，进一步提升师生员工对学校的满意度。

张小松要求，学校各级班子及领导干部要把教育实践活动作为当前首要的政治任务和工作重点，要加强组织领导，领导干部带头示范；要深入调研，找准问题，解决问题；要以整风精神开展批评与自我批评；要统筹兼顾，推动学校中心工作；要加强舆论引导，营造良好氛围。确保取得扎扎实实的成效，让师生看到满意的成果。

张小松强调，搞好党的群众路线教育实践活动责任重大、使命光荣、意义深远。要将师生员工放在心上，以为民务实清廉为座右铭，始终保持求真务实、廉洁高效的工作态度，始终保持积极进取、昂扬向上的精神状态，在教卫党委第四督导组的督促检查指导下，认真组织好、开展好教育实践活动，向中央、向市教卫党委、向全校师生交出一份满意的答卷，为推动学校科学发展，为办好人民满意的、特色鲜明的、高水平经贸大学做出贡献！

黄晞建组长以《坚持党的群众路线，坚决反对四风问题》为主题，就开展党的群众路线教育实践活动的依据、基本要件、对我校的建议以及认真履行教育系统督导组工作职责四个方面作了讲话。

黄晞建指出开展教育实践活动要抓住“照镜子、正衣冠、洗洗澡、治治病”的“四句话”总要求；遵循党的群众路线教育实践活动的程序要求；聚焦作风建设，坚决反对“四风”的重点要求；坚持积极开展批评与自我批评；强化制度保障，建立长效机制。他对我校开展教育实践活动提出了明确的指导意见。他指出，要深入学习领会教育实践活动的要求；要积极采取务实管用可行性措施；积极深入并创新教育实践活动，切实找准群众提出的问题、落实措施和制度、提升师生员工满意度。

夏斯云副书记在大会总结中，对学校各级党组织深入开展群众路线教育实践活动提出具体要求。第一，要做好传达和动员。各基层组织要把上级党委和学校党委关于开展党的群众路线教育实践活动的精神传达到每个党员群众，调动好领导干部和群众两个积极性。第二，要严格按照党委的实施方案开展好本次教育实践活动。第三，要坚持两不误，两促进，把这次活动与我们的正在做的各项工作紧密结合，以教育实践活动激发干部、群众的积极性，有力促进中心工作。第四，要坚持领导带头。各级领导班子成员是这次教育实践活动的组织者、推进者、监督者，更是参与者。领导带头，层层示范，是我们做好各项工作的重要方法。

会上，与会同志对校领导班子和班子成员进行了民主评议。

学校中心组成员，人大代表、政协委员，学校党代表，各民主党派负责人，群众组织负责人，二级党组织党委委员、总支委员、支部委员，教授代表、离退休老同志代表、学生党支部代表等出席了大会。

我校召开党的群众路线教育实践活动动员大会

发布时间: 2013-09-11



站在新起点 推进学校新一轮发展 ——校长孙海鸣就学校转型发展谈战略思路

发布时间: 2013-10-08



金秋的校园，更名成功的喜讯还在欢腾，新一轮发展战略已顺势启动。

上海对外贸易学院更名为上海对外经贸大学，这华丽的转身代表的不仅是校名的变化，更重要的是学校层次的提升。站在新的历史起点，学校新一轮发展有怎样的规划？9月13日，校长孙海鸣就学校转型发展战略思路接受宣传部工作人员的采访。

向多科性教学研究型经贸大学转型

孙校长的手上捧着一本厚厚的笔记本，里面密密麻麻写着对学校发展战略研究的思想和规划。面对采访，他侃侃而谈：

“2013年4月18日，教育部向上海市人民政府下发《关于同意上海对外贸易学院更名为上海对外经贸大学的函》，函中指出：上海对外经贸大学系多科性本科学校，以本科教育为主，同时承担研究生培养的任务。这就宣告我们学校实现了从行业性学院向多科性大学的转型。”

循着学校1960年建立、学科专业设置、人才培养模式的发展轨迹，孙校长解释了行业性学校的含义；阐述了学校50多年来围绕对外经济与贸易学科，打造学科体系，并形成独特办学模式的发展历程。他指出，教育部批复所指出的“多科”，就是表明：我们学校将不再仅以一、两个学科作为学校学科建设发展的目标，而是以若干学科的共同发展来支撑学校发展的学科格局；本科生培养和研究生培养并举，要求学校必须教学与科研并重，从教学型转变为教学研究型大学。在研究方面，我们不仅要从事为经济社会发

展的决策咨询，同时还要建立适应高层次人才培养所需的，以探索、发现、求真为中心的学术性研究体系。孙校长强调：要实现这样的目标，围绕多科性大学的办学定位，在坚持优化传统特色优势学科的基础上，加强多科性中其它学科的建设，是学校当前的重要任务。

由此，学校的学科布局将发生重大变化，学校的发展模式也将发生重大转变，学校的学科资源配置方式，也将发生重大变化。

孙校长强调：我们要在“多学科共同发展理念和目标的指导下，实行竞争式校内资源配置方式，改变以往只倾斜单一学科的资源配置方式，形成多学科齐头并进、交叉相融、互补协调的发展格局，同时改变对基础薄弱的学科重视不够、投入不足的做法。

为此，在构建学科平台建设中，建立激励竞争机制，支持各学科之间的有序竞争；支持在高等教育学科体系中能确立其地位的学科；支持在竞争的基础上涌现出的新兴学科。

“届时，每一个学科都有争取博士点的权利，我们的总体学科建设水平将达到博士学位授予权单位资格条件。”憧憬学校多科性大学学科建设发展的愿景，孙校长充满了信心。

学生以成才为本 教师以学术为魂

从跨进学校的第一天起，孙校长对培养怎样的学生、成就怎样的教师进行着不懈的探索和研究。面对记者提出学校转型后人才培养规格的问题，孙校长抛出了一个大胆的新概念：“学生以成才为本，教师以学术为魂”。

“作为教学研究型经贸大学的学生，除了应该具备比较深厚的理论知识；比较熟悉多语种沟通能力、比较全面的国际化文化素养、比较扎实的实务能力之外，还应在学科知识和思维方式的交叉渗透中，具备一定独立思考的能力，分析问题和解决问题的能力，和追求真理、探索规律的能力。”

孙校长在学生以成才为本的“才”字上赋予了新的内涵。

他说，当前，大学生的培养要求与以往相比已经发生了根本性的变化：第一，社会多元化、经济全球化、技术高新化的趋势，要求高校培养知识结构较为完善的多样性与特色相统一的综合型人才，相对于以往的应用型人才定义，我们可将其定义为高水平或高

层次应用型人才。其特征是：具有一定的科研能力、综合判断能力、社会适应能力和良好的道德品质、文化素质以及身体素质。第二，中华民族的伟大复兴还要求大学生具有强烈的社会责任感、爱国心和报效祖国的情怀。这就需要高校不断推进人才培养模式的改革。

“当然，要实现这样的培养目标，教师首先要转变自身角色，提倡以学术为魂。”

孙校长指出，教师以学术为魂，将打破传统的科研与教学分开的格局，把教师的教学工作和科学研究紧密结合在一起，增强教师的学术创造力。教师以学术为魂，强调教师站在学术的高度看待自身的教学工作，强调教学工作不是工匠式的劳作，不是简单的重复性的操作活动，而是充满人性、学术性和创造性的智慧工程，这项工程重视知识建构性，通过对知识进行研究、加工，形成新的知识结构体系，并通过课程引导、启发学生探索广而深的科学世界。

孙校长指出，在高校，没有学术的支撑，教学会陷于浅表，而没有教学的支撑，学术也会缩小其施展的平台。为了加强学术建设，学校将出台鼓励教师注重学术研究的各类制度和政策，制定或修订包括职称评审制度，教师管理办法、科研定额和教学定额计量考评规定等制度。孙校长殷切期望上海对外经贸大学的教师，坚守大学的知识品性，坚守以学术为魂的责任。

“魂是什么？魂是一种精神，是中国人奋发图强的精神。”孙校长最后强调，“学生以成才为本，教师以学术为魂”的观点是“以学生成才为本”办学理念的进一步深化，是学校转型发展对学生培养规格和教师任职素养提出的新要求。

提高人才培养质量 深化人才培养模式改革

创新型、国际化、有特色是我校更名后人才培养的重要目标之一，也是教育部提出的“应用型、复合型人才”在新时期中在我校的体现。

孙校长指出，引入研究型教学，是创新人才培养

模式的重要保障。当前，提高人才培养质量，关键要切实转变教育教学观念，转变对学生成才中“才”的观念。新的人才观要求教师必须具有创新角色意识、学术意识，主动提高学术素养，提高科研水平，注重培养学生的批判性思维和跨学科思维以及解决实际问题的能力。学校要积极营造学生独立思考、自由探索、勇于创新的良好环境，主动搭建有利于学生国际视野拓展和多元文化培育的渠道和平台。

孙校长就新一轮教育教学改革指出了方向：要完善并启动本科教学质量行动计划；要改革完善集课内外、校内外、国内外于一体的教育教学内容体系；要丰富课程种类与数量，建设一批高质量课程；要继续深化实验实践教学改革，全面提高现代化实验教学条件和水平；要积极探索并实践小班教学、坐班答疑、导师制等教育教学模式，创造良好的师生互动的条件和氛围；要继续保留教育资源优先向教学投入的原则，改善师生学习、活动和生活环境，吸引教师将书房从家中搬入学校；要争取获得更多的教学成果奖；要建立健全校内外本科教育教学质量评价体制，不断诊断、发现与改进本科教育问题，确保学校做好本科教育的持久生命力。

针对学校办学层次的提升，孙校长强调指出，教学研究型大学在人才培养模式的构建中，要加强理论深度，拓展知识宽度，要注重教学和科研并重，本科生培养和研究生培养并举的战略。他要求学校各教学单位：找准定位、厘清思路、科学规划，2014年全面启动人才培养计划。

采访的问题还在继续，孙校长下一时间段的会议已经开始，为了不影响正常的工作节奏，孙校长对他研究思考的“学校办学特色问题”、“对2008-2012学校规划定位转型的问题”、“对以四大学科竞争模式为基础配置学科的问题”向记者作了简单的介绍，并约定择日继续采访。

在两个多小时的采访中，孙校长逻辑缜密，分析学校办学定位、办学理念、人才培养模式有条不紊，徐徐道来，而其中让人感受最深的就是他育人融入自己事业和生命的那份深深情怀。

我校举办金砖五国商学院联合会双年会国际高等商科教育论坛

发布时间: 2013-10-30

10月27日下午，由上海对外经贸大学与金砖五国商学院联合会联合主办的“金砖五国商学院联合会（ABBS）双年会、国际高等商科教育论坛暨第五届学生会议”闭幕。本次国际会议吸引了来自于印度XIME、Hindustan University、PSG、GRG、俄罗斯

State University of Management以及中国广东外语外贸大学、对外经济贸易大学、汕头大学、广东财经大学、上海对外经贸大学等10余所海内外高校近140余名教师与MBA学生。

本次国际会议为期三天，共分三个主要议题，分



别为金砖五国商学院联合会（ABBS）双年会、国际高等商科教育论坛以及第五届学生会议。

在10月26日举行的开幕式上，印度驻上海领事馆文化领事Vijay Bhatia先生、我校校长助理聂清出席开幕式并致辞。Vijay Bhatia先生代表印度驻上海领事馆向大会的召开表示祝贺，并期望金砖五国间能够不断加强合作与交流，同时希望中印之间的友谊不断加深。校长助理聂清代表学校对来自于金砖五国商学院的师生表示热烈欢迎，她介绍了我校作为一所涉外商科大学积极与海内外高等院校开展深入合作与交流的国际化办学理念，并预祝本次大会取得圆满成功。出席开幕式的还有工商管理学院院长魏农建教授、国际商务外语学院院长王光林教授、国际交流处处长徐东风副教授以及全体参会代表。

会议期间，全体参会代表共同开展了主题报告、商科教育论坛、师生联欢晚会、管理知识竞赛、外出实地参观等丰富多彩的活动，充分展示了金砖五国商学院代表们的靓丽风采与极高素养。主题报告提供了

代表们与专家面对面的交流平台，让与会代表们开拓了国际视野；商科教育论坛汇聚了代表们创新的教育思维与理念，让与会代表们迸发了思想交流的火花；师生联欢晚会集聚了各色各样极具异国民族风情的歌舞曲艺表演，让与会代表们大开眼界、沉浸其中；管理知识竞赛凝聚了来自不同国家院校代表们的智慧与激情，让与会代表们展示了知识的魅力与团结协作的力量；外出实地参观不仅让代表们领略了远东第一大港与陆家嘴金融中心所展现的经济发展气息，也让代表们见识了中国私营企业的辉煌发展历程。

随着各项活动的顺利开展，本次大会圆满落幕。叶兴国副校长在闭幕上发表了热情洋溢的讲话，对本次大会的圆满落幕表示了热烈祝贺，对所有来宾给予本次大会的支持表示由衷感谢，对所有参与本次大会的会务人员给予肯定。他希望金砖五国联合会能够日益壮大，吸引更多的商学院加入，为国家、为社会做出更大贡献，也希望金砖五国商学院之间进一步加强联系，开展更多的合作与交流。

在全体与会代表的积极参与下，本次大会顺利完成了各项既定活动安排，得到了海内外参会师生的赞扬与好评。金砖国家商学院联合会ABBS主席，J. Philip先生致函对我校的精心组织表示了感谢。

金砖国家商学院联合会(ABBS)成立于2009年1月，旨在促进巴西、俄罗斯、印度、中国和南非五国的高等商科教育的交流与合作，现有理事院校二十多所，中国院校有中国人民大学、汕头大学等，我校于2011年加入该组织。作为最重要的组织活动，ABBS每年举办一次“金砖五国商学院教育联合会”学生联谊会，至今已连续举办四届。

转变等重大问题为牵引，以理论创新、制度创新、人才培养模式创新、体制机制创新、学科提升为核心，在开放经济环境下，为中国经济发展提供智力和人才支持，成为助力中国经济升级的思想库、人才库和信息库。协议还明确了协同创新中心在自贸区建设理论体系、开发相关学科和专业课程、培养交叉学术团队、开展顶尖学术研究、以及举办高水平研讨会和学

术论坛等主要任务。

签署仪式结束后，孙海鸣校长还参加了协同创新中心第一届理事会第一次会议，会议确定了协同创新中心的运行章程、学术委员会名单以及近期任务等事宜。同日下午，校科研处副处长郭学堂作为协同中心理事会秘书处成员，按照理事会要求参加了协同创新中心工作推进会。

我校教师荣获第六届“黄达—蒙代尔经济学奖”

发布时间: 2013-11-06

近日获悉，我校国际经贸研究所副研究员孙楚仁的博士论文“异质性企业组织与贸易的若干研究”荣获第六届“黄达—蒙代尔经济学奖”。本届“黄达—蒙代尔经济学奖”共评出三篇博士论文，另两篇论文分别是来自复旦大学刘瑞明博士撰写的“国有企业如何拖累了经济增长：理论与中国的经验证据”和中国人民大学马勇博士撰写的“金融稳定与宏观审慎：理论框架及在中国的应用”。

“黄达—蒙代尔经济学奖”由教育部人文社会科

学重点研究基地中国人民大学中国财政金融政策研究中心于2002年设立，以我国著名经济学家黄达教授和1999年度诺贝尔经济学奖得主蒙代尔教授的名字共同冠名。该奖每两年评选一次，逢单年颁奖，迄今已经成功举办六届。

该奖公示网址参见：

<http://www.ruc.edu.cn/archives/23983>

我校举办第五届陆家嘴法治论坛

发布时间: 2013-11-12



11月8日，由我校、上海市律师协会、上海市公证协会共同主办的第五届陆家嘴法治论坛在上海国际会议中心举行。本届论坛的主题为“纵论中国（上海）

自由贸易试验区”，议题涵盖上海自贸区与服务贸易开放、投资、金融法治建设以及政府职能转变等领域。上海市政协副主席周汉民、上海市人民政府参事室主任王新奎、上海海关副关长张华鲁和上海市司法局副局长王协出席会议，我校党委书记张小松、副校长叶兴国、科研处副处长郭学堂、法学院领导班子和相关教师以及来自政府部门、学界、金融、贸易、法律等领域的250位专家学者参会。

张小松书记代表我校致辞，指出我校是新中国最早从事对外贸易科研的高校，我们将以60多年的学科优势，为自贸区建设尤其是法治建设作出应有贡献。陈晶莹院长代表论坛承办方致辞，提出自贸区法制建设应加强风险管控的监管立法，与国际通行规则接轨，深度研究跟踪TPP、BIT文本条款和谈判动态。

论坛邀请到上海市政协副主席周汉民副主席作题为“上海自贸区与法治建设”的主旨演讲，上海市人民政府参事室王新奎主任作题为“上海自贸区——以开放促

孙海鸣校长出席共建上海自贸区协同创新中心签约仪式

发布时间: 2013-10-30



10月26日，中国（上海）自由贸易试验区协同创

新中心签约仪式暨首届申江论坛在上海财大举行。作为协同高校之一，孙海鸣校长代表我校与上海财经大学、对外经济贸易大学、华东政法大学的校领导共同签署了共建上海自贸区协同创新的框架协议。我校国际经贸研究所副研究员李墨丝在申江论坛上发表了题为“上海自贸区的负面清单解读”的演讲。

按照协议，上海自贸区协同创新中心将紧紧围绕自贸区建设的国家重大需求，以探索自贸区的相关理论体系、实践过程、法制建设、风险预警、行政职能

改革的国家战略”的总结演讲。在上海自贸区与国际金融的圆桌讨论中,我校冯军教授作为嘉宾参与了交流。此外,论坛有来自上海海关、上海自贸区内的海关及律师、中国法学会和复旦大学的专家共聚一堂,深度探讨上海自贸区法治建设的问题和对策。本次论坛主题鲜明、内容务实,是该校与对外经贸大学、上

海财经大学及华东政法大学成立中国(上海)自由贸易试验区协同创新中心以来以自贸区为主题、层次最高、规模最大的研讨会。

本次论坛吸引了多家媒体参与报道,东方网对本届论坛作了图文直播报道。

我校教师在第四届“外教社杯”全国高校外语教学大赛中勇夺冠军

发布时间:2013-11-12



由教育部高等学校外国语言文学类专业教学指导委员会、教育部高等学校大学外语教学指导委员会、教育部职业院校外语类专业教学指导委员会和上海外语教育出版社联合主办的第四届“外教社杯”全国高校外语教学大赛全国总决赛于11月10日至12日在上海外国语大学举行,从全国1500所高校脱颖而出的58位各省市分赛区的冠军选手汇聚上海,角逐中国大学英

语教学比赛的最高奖项。我校大学外语部教师戴家琪作为上海赛区视听说课组的冠军代表上海的高校参加了全国的总决赛。赛前,我校大学外语部组织了相应的教学团队,与戴家琪老师一起做了充分而细致的准备。戴家琪老师在教学比赛过程中,合理运用了外语教学理论和多媒体教学手段,充分展示出了其扎实的语言功底、流利的语言表达能力、精湛的教学技能和高超的课堂掌控水平,他的优异表现得到了评委们的一致好评,通过授课、说课、问答的层层考验和对决,戴家琪老师最终问鼎第四届“外教社杯”全国高校外语教学大赛全国总决赛视听说课组的冠军,为上海市的高校赢得了荣誉,也进一步提升了我校在全国大学英语界教学水平的地位。

我校大学英语教师在迄今为止的三届由大学英语教师参加的课堂教学大赛中均取得了优异的成绩,先后共获得上海市的三项一等奖,二项二等奖和一项三等奖以及一个全国冠军和二项全国三等奖。

我校82届校友周汉民在全国政协十二届一次会议上发言

发布时间:2013-03-14

2013年3月7日下午3时,全国政协十二届一次会议在人民大会堂举行第二次全体会议。民建中央副主席、上海市主委,上海市政协副主席周汉民委员一份名为“把收费权力关进制度笼子”的发言,赢得了九次掌声。

周汉民说,全中国有多少收费项目?收费总额是多少?收费主体是谁?收费用途是什么?全国一年仅公路罚款就达3000亿元人民币,而小企业的营业税是3%—5%,而小微文化企业缴纳文化基金一项收费就是3%。至于像房地产这样的行业,收费项目更是多达数十项。国家一直在整顿乱收费,但乱收费现象并未根本改观。这到底是什么原因?周汉民认为,究其原因,根源在于有授权、无监督。我国行政收费设定

权应在人大,但在实践中,我们经常看到的是用“授权”形式赋予的行政收费权,而一些管理部门在“不收白不收”的心态下编织各种理由进行收费。如文化事业费收取,本来应该针对的仅仅是有暴利倾向的娱乐等行业,而在设定范围时则把和文化事业相关的产业行业几乎“一网打尽”。再如过路过桥费,我们监督报道过多次,有关部门也治理过多次,但依然有一些地方政府在路桥收费期限临近时,采取出售转包的办法,一次性收取巨额转包资金后,让接盘者继续收费。合理的税费是国人应该依法缴纳的,但是乱收费也应该依法取缔。唯有将收费的权利纳入法律和制度的框架才是有效的长治之道。

携手你我,爱行校园

发布时间:2013-03-20

上海对外经贸大学创办的“思源爱心屋”,其理念是打造一个全新的慈善公益捐赠平台,通过经常性捐助活动,援助困难学生,宣传慈善育人理念,创建和谐校园。同学们可以通过“思源爱心屋”网络平台凭爱心币换取所需生活或学习物资。通过这个平台也为家庭经济困难学生和社会爱心力量之间搭建起高效互信的沟通桥梁。

“思源爱心屋”的物资主要来自于上海慈善基金会的捐赠。此外,也接收社会企事业单位和个人的现金、实物捐助,如果广大校友们有任何物资捐赠给“思源爱心屋”的,也烦请联系我们。

恳请和期待您为上海对外经贸大学建设和发展献计出力。

2013届毕业生郭璐向我校学生义工联捐献资金

发布时间:2013-05-07

从进入大四的那一刻起,我校应届毕业生便有了另一种身份——即将成为上海对外经贸大学校友。饮水思源,感恩母校。4月27日下午13:30,我校2009级国贸专业学生郭璐到思源勤助中心主动拿出自己的1000元奖学金捐赠给校学生义工联合会,作为义工联悦苗项目今后的活动经费。同时将额外的1000元奖学金捐给经贸学院的助学基金。

作为一名即将毕业的大四学生,郭璐希望用这份小小的心意来表达对母校的感激之情。她说:“这次我主动将自己的资金捐给学校,首先是受到了上一届一个学生将自己的资金捐给基金会受到的启发。另外我觉得自己在义工联的活动中收获很多,自己也成长了很多。”

2009年9月,郭璐同学考入我校国际贸易专业。从大一开始参加思源勤助中心的义工联合会之悦苗活动,中心搭建了各种“物质帮困”、“精神激励”和“能力提升”层层递进的资助育人实践平台,培养同学们的全面健康发展。

郭璐同学表示虽然她已经毕业了,但是毕业后还会继续关注学校,对学校的悦苗行动感情是很深的,她也希望更多的毕业生能够加入到这个行列,支持母校的发展。“像我们学校比较大型的奖学金主要是国奖、上海市奖、还有宝钢奖等,身边有很多同学拿奖学金,大家大部分都是有一颗慈善的心,也愿意在这个时候回馈母校。我是想看看有没有机会能够号召他们从自己的奖学金中拿出一点点,

不一定要1000元,多少都可以,因为这是一个正面的激励,就可以让更多的人看到毕业以后回馈母校的方式有很多,不是说你成为百万富翁,你才能帮助,一点点小小地帮助也能帮助到母校。”

每年的毕业季总是上演着一幕幕学子感恩母校的画面,学子们用不同的方式表达对学校的感激之情,希望用自己小小的力量支持母校的发展。

我校83届、93届百名校友返校聚会

发布时间:2013-07-08



6月15日,我校83届、93届百名校友毕业30周年、20周年返校聚会在古北校区举行。党委副书记、副校长陈洁亲切会见了校友并与校友合影留念。

当天上午9:00左右,近百名校友从全国各地,以及美国、加拿大、澳洲等国奔赴阔别已久的母校,他们走进教学楼,戴上老校徽,与昔日的恩师、同窗紧紧握手、拥抱,一声声“好久不见,你还好吗”的亲切问候回荡知识门下。

上午10:30,伴随着《年轻的朋友来相会》的歌声,校友们前往阶梯教室,“忆当年风雨同舟情不变,看今朝旧友重逢喜相颜”座谈会在这里举行。

88岁的赵志文教授、方百祺教授等18位老教师与百名校友欢聚一堂。座谈会由学生处处长严大龙主持。

陈书记在致辞中向校友们返回母校表示热烈欢迎，对校友们多年来对母校的关心和支持表示感谢，并介绍了学校近年来的发展概况。陈书记为校友们的母校情怀而感动，同时他希望校友们一如既往支持学校发展，“常回家看看”。

学校79级校友代表沈建国先生代表全体校友发言。他感谢母校的培育之恩，感谢母校能够为校友举办这么难忘的聚会活动。李玮老师作为教师代表发言并祝愿校友们身体健康，工作顺利。老师质朴的话语勾起了校友们的回忆，博得阵阵掌声。

“言有尽而意无穷”。如果说，为老师献上礼物迸发了校友们感谢师恩的激情，那么，换上学士服来到知识门前拍摄三十年和二十年后的毕业照，尤其当戴上学士帽的那一刻，当接受党委副书记、副校长陈洁赠予的镌有“诚信、宽容、博学、务实”新校徽的那一瞬间，校友们更是感叹无限：“就像回到了年轻时的日子。”

下午，教师代表及校友前往松江校区参观。校史馆内，校友们参观良久，追忆当年的治学生涯，也感怀贸院如今的巨大变迁。

据悉，为最大程度满足校友们“重拾同窗友谊”的心愿，负责筹办本次活动的校友会自今年4月起着手联系各地校友，并竭尽所能请来当时的任课教师共叙师生情。整个联系过程多达4至5轮。另外，考虑到校友的时间安排、往返路程等因素，校友会还特地将此次30周年的聚会由往常的两天时间缩短为一天，以为校友们留下更多的私人聚会空间。

我校校友成功举办 “与卢参赞话电商”的讨论会

发布时间:2013-08-21

8月17日下午，由我校91级校友仲臻组织的“与卢参赞话电商”的讨论会在上海祥祺工艺品有限公司成功举办。此次特邀嘉宾是——我校89级校友卢先堃先生和阿里巴巴国际贸易销售经理陈翰林先生及其他八位从事电商领域工作的我校校友们。

会前，仲臻先生带领与会人员实地参观了祥祺公司——从国际贸易部到人事部，到设计部，再到仓库，并讲解了祥祺公司的团队模式以及企业文化。

讨论会于14:30正式开始。一番简单的自我介绍后，讨论会便主要围绕“电子商务”展开。卢参赞在讨论中提到，电子商务以及内需问题是国家非常

重视的两个方面，可见电子商务已经成为了未来发展的重要趋势。而且在过去的几年里，电子商务处于高速成长期，极大地改变了我们的工作模式、商业模式以及商业形态。电子商务由于准入门槛低，效益已逐渐大众化。不管是成型还是未成型的企业或个人，都想借助电子商务这一平台实现盈利，但电子商务不可能取代传统销售。在这点上大家纷纷表示赞同。

此外，仲臻校友指出，在电子商务领域，盲目跟风现象严重，从业者缺乏一定的理论指导。由于没有理论基础，所以行业里“进出”现象严重，即伴随着一批人因无法生存退出电商行业，另有一批人跃跃欲试，进入行业以期取得收益。并且，中国的电子商务实践发展过快，而理论的发展远远落后于实践。所以要想在电子商务领域获得持久的发展，深入研究和探索理论知识是非常有必要的。卢参赞补充道，电子商务只是一个渠道，而品牌才是最关键的核心。不管何种运营模式，若要打长久战，那么绝对不可急于求成，而品牌是核心竞争力，打造好自己的品牌，做好做响，才是最关键的。

整个讨论会持续了3个多小时，氛围融洽，大家各抒己见，讨论激烈。会后大家纷纷表示很热衷于这样的校友之间就某一热点话题的讨论，并期待着下一次的再聚！

毕业爱心 手留余香

发布时间:2013-09-06

9月6日，2013届贸大新生报到的日子，校友会“传递青春，连载梦想”二手物品爱心捐赠活动在三期设立了“爱心小屋”，包括二手自行车、从书架台灯到热水瓶不等的生活用品、各类二手书籍都将无偿赠予经济困难的新生。虽有细雨飘飘，但大家奉献爱心的热情丝毫不减。

本次爱心小屋的捐赠品均来自于贸大2013届毕业生，并且全部赠与2013级贫困生。新生可任意挑选生活用品一件或自行车一辆，同时学长学姐也热心地根据他们的专业需要和兴趣挑选不同书籍相赠。凡是挑选自行车的同学，将从“爱心小屋”这儿得到一份对应捐赠者的联系信息，希望贸大学子之间能够紧密联系，怀有感恩之心并传承学校优良传统和精神。

据悉，本次“自行车爱心捐赠活动”共计赠出

自行车13辆，生活用品50余件，二手书籍几百余本。

校友情系母校送祝福 好年葡萄谢师恩

发布时间:2013-09-27

9月14日，二百多箱“好年生态葡萄”走进校园，为教职员工们欢度教师节、中秋节、国庆节献上一份祝福。这是我校87届校友、上海好年国际贸易有限公司总经理张庙林的感恩之情，是对老师们的衷心感谢和美好祝福。校友会按人数把葡萄分给各教职工支部，让每一位教师品尝校友的“好年生态葡萄”。张庙林校友除了向教师们表达感谢和祝福之外，他还非常关心学校的发展，心系母校教育事业，2011年，他在学校创立了“好年奖学金”，每年资助优秀的困难学生8名，每年奖学金总额5万，共发放5年，总金额25万。

张庙林校友于1987年毕业于我校外语系，2009年成立好年生态农庄。几年来，他致力于“海门好年生态农庄”的建设，秉承“食之安全、食之可口、食之丰盛”的理念，将“好年生态农庄”建设在半封闭状态的海门生态区，农庄分为葡萄园区，蔬菜种植区，养殖区，其中种植的高品质葡萄有夏黑与巨玫瑰两种，获得了食客的高度评价。荤蔬菜更使得会员喜出望外，荣获“吃到了小时候的味道”美誉。

民建中央副主席、上海市政协副主席 周汉民来校作建设中国（上海） 自由贸易试验区专题讲座

发布时间:2013-09-24

9月22日下午，民建中央副主席、上海市政协副主席、我校法学院荣誉院长、82届校友周汉民教授应邀在信息楼507报告厅作主题为“建设中国（上海）自由贸易试验区——以更大的开放促进更深入的改革”的讲座。讲座由党委书记张小松主持，讲座在信息楼503会议室和古北校区两个分会场作现场转播，我校700多位师生参加了本次讲座。

周汉民教授讲座分为四个部分：改革开放35年来我国以开放促改革、自贸区建设的基础、自贸区的发展和专家观点。他指出，改革开放35年来总体来说是

通过开放来促进改革，分为4个阶段进行。建立中国（上海）自贸区是进一步深化改革开放的重要举措。他说，我国在上海建立自由贸易试验区并非偶然，而是有着深厚的基础。我国经济、外贸、工业化等方面取得的成绩以及市场经济体制所做的一系列改革措施为成立自贸区创造了良好的外部环境，而以外高桥保税区为核心的实践为自贸区建设打下了良好的基础。针对自贸区建设，周教授指出，自贸区建设的要求是要形成“可复制、可推广”的经验，打造中国经济的升级版。因此，自贸区建设不仅是上海的重大决策，更是国家的重大战略决策。在自贸区内，我国要通过“改革突显”、“谈判突破”和“政策突围”，在贸易、投资、金融、税收、服务业等领域试点更深入的改革和开放，推动我国经济的转型和升级。

在互动环节，我校师生积极参与，围绕自贸区建设的主题，就感兴趣的领域进行了提问。周汉民教授一一作了解答。

我校教师在聆听讲座后说，周汉民教授的讲座内容丰富、数据详实，涉及贸易、金融、法律等学科最前沿的动态，对他们了解和认识自贸区起到了推动作用。他们表示，会抓住上海自贸区建设机遇，继续深入对自贸区建设的学习和研究，促进学校的发展。

我校承办第四届校友高尔夫邀请赛

发布时间: 2013-11-06

11月1日，由校友自发组织、校友会承办的第四届校友高尔夫邀请赛在上海安亭颖奕高尔夫俱乐部成功举办。来自美国、新加坡、上海、浙江、江苏、福州等地的19位校友及校党委书记张小松，校党委副书记、副校长陈洁，学生处处长严大龙，副处长晏琼参加了高尔夫邀请赛。

张小松书记为比赛致辞，他代表学校对前来参赛的校友表示热烈欢迎和感谢。张书记指出：校友高尔夫邀请赛是一个凝聚校友的很好平台，希望“贸友高尔夫协会”能够继续提升影响力，为学校以及校友的发展做出贡献。同时张书记与“贸友高尔夫协会”的会长、浙江校友会副会长方卫东先生签订了“贸友高尔夫蓄水池项目方案”，该项目方案致力于进一步推动母校更名后的教育事业的发展，集聚校友资源，将筹集的资金主要用于资助我校在校家庭经济困难学生。

经过激烈比赛，评出第四届校友高尔夫邀请赛总杆冠军亚军、净杆冠军亚军、最远距离奖、最近距洞奖。

祝贺我校校友陈炳煌先生 荣获印尼文教部教育奖

发布时间: 2013-11-18



“彼此沟通，让印尼的这一代和下一代人开始真正了解华族和中华文化，心灵才会没有隔阂。”一个简单的信念，让我校校友、旅居香港的美籍华人陈炳煌先生15年从不间断地在印尼协助救济弃婴、收容孤儿，并兴建学校供他们读书。而今，由他创建的印尼多摩韩·舍利弗大学在校学生人数已由最初的60人增长至1900余人。而他也因此被授予印尼文教部教育奖。

颁奖典礼既是《东南亚高等教育发展》研讨会又是对陈炳煌先生个人对印尼教育发展的褒奖。典礼当天热闹非凡，许多人争相与陈炳煌先生合影留念，表达自己的倾慕之情。

“阴影始终在那些孤儿心里，我希望这些孩子能够融入社会”。如此善良的老人值得每一个华人、每一位外贸人自豪与尊敬。

我校召开第一届 全国校友理事会第四次会议

发布时间: 2013-12-18



12月14日，以“情系贸大，追求卓越”为主题

的我校第一届校友理事会第四次会议顺利在安徽举行。来自北京、上海、辽宁、山东、江苏、浙江、安徽、广州、深圳7个地区的45位校友出席了本次大会。党委副书记、副校长陈洁教授出席了会议。会议由学生工作部部长严大龙主持。

陈洁副书记代表学校对本次会议的承办方安徽校友会表示感谢，对各位校友的到来表示热烈的欢迎，感谢各位校友不顾公务繁忙和路途劳顿，带着对母校深厚的感情，对同学浓重的友情，参加理事会。她向校友们介绍了学校今年的重要工作和取得的新成绩，并希望校友们积极参与学校发展中的各项工作，为学校的发展群策群力。她指出，校友始终是学校各项事业发展中的可以依靠的、值得信赖的、非常强大的核心力量之一。目前我校校友会工作仍属于初探期，各项工作需要进一步完善，并对如何提升校友会工作提出三点建议，分别是：校友工作始终要以人为本、用心服务；健全和创新校友组织网络和体系，发挥院级校友工作的作用；进一步完善校友会工作，创造规范有序、良好活泼的局面。

会议第一阶段，国际经贸学院徐海宁教授作了题为“企业与自贸区的业务对接和创新”的专题讲座，并解答了部分校友有关自贸区建设和发展的提问。会议第二阶段，学生处副处长晏琼就2013年工作开展情况作了汇报，并介绍了2014年校友会的工作思路。最后，严大龙处长宣布北京校友会为下一次年会承办单位。安徽校友会会长杜煜先生和北京校友会会长王洪森先生进行了会旗交接仪式。

会上，校友理事会成员对学校的工作纷纷提出宝贵的建议，并祝愿母校前程似锦更上层楼。

我校举办“学校形象标识纪念品” 展示会活动

发布时间: 2013-12-23

2013年12月20-21日，我校“学校形象标识纪念品”展示活动成功举办。本次活动的开展是我校进一步推进党的群众路线，落实整改事项，丰富校园文化的体现。

本次活动以sui-be store为主题，分为线上、线下两部分，通过集中展示校名徽章、便签、本子、笔、衣服、帽子、伞、包等四十几类纪念品，邀请全校师生共同参与投票。在本次活动中，我校校友发挥了重要作用，不仅所有纪念品均来自校友所在的企业，而且由于校友对学校文化传统的认同并在工作和生活中身体力行，校友们在传播学校文化和传统中也起到积极作用。

纵横商界 原则先行

——访上海东友公司总经理、我校1988届校友袁嘉隆

别人不能过，我能。别人能过，我更好！
——袁嘉隆



“如果要我说一件大学最开心的事，莫过于在贸院附近开了一家小咖啡馆，我对外贸的感情很浓很深，从商的纽带也因它而起。”如今已拥有年出口额高达3500万美金的外贸出口公司的袁嘉隆，微笑着向我们述说。

1988年，刚从上海对外经贸大学国际贸易专业毕业的袁嘉隆破格进入一家国营外贸公司，被分配到“手套、袜子”部门，因为完备的专业知识与领导才能，逐步从业务员晋升为科长。1999年，袁嘉隆凭借其敏锐的商业嗅觉抓住时机，白手起家、致力于创业，成立了从事纺织品对外贸易行业的东友公司。在他的悉心经营下，东友公司的规模逐渐壮大。

目前，东友公司从成立之初仅有的3人发展到了40多人，从租借办公楼的100多平米发展到了自买办公楼的1500多平米，上一年出口额达3500万美金，产品远销日本、美国、欧洲。

究竟是怎样的能量让这样一个穿着朴素、言谈风趣的人，始终笑傲在弱肉强食的商界之中？沿着他记忆的河流，走进他的内心，我们在接下来的采访中读到了陪他踏上成功之路的重要原因——脚踏实地、恪守原则。

缘起由商，酝酿积累

国际贸易专业出身的袁嘉隆，在大学时代，学习

成绩一直处于班级前茅，每年都拿到奖学金。在注重课本专业知识与语言能力的同时，他更致力于社会实践活动。这样的大学生活为他今后的事业打下了良好的基础。

在大一时经营一家咖啡馆，是在袁嘉隆记忆中难忘的一段经历，也对他今后的事业产生了不无裨益的影响。他说，就是因为经营咖啡馆的关系，让他锻炼了人际交往的能力、从商的洞察力与实践能力，为以后的创业打下了基础。“虽然每天仅仅30多元的营业额，但它们对于我的意义已经不是钱来衡量的了。”

毕业后的袁嘉隆由于出色的履历，被一家国营进出口公司破格录取。只是当时的他并没有如愿进入在周围人看来最为“吃香”的“毛”、“皮”部门，而是开始销售相对冷门的手套和袜子。然而，就是这些在当时并不被人重视的手套、袜子，从此与袁嘉隆结下了不解之缘，在若干年后的今天让他笑傲在自己事业的高峰。虽然他笑言“这大概是上天的安排”，但深思之下，可以看到，他自身的努力却是最为根本的原因——从未放弃过努力的他，坚持脚踏实地，从而逐渐热爱上了这个行业，并投身于此。

当时，身为业务员的他，在工作时发挥出色的英语语言能力，并将之与贸易专业知识相结合，很快便崭露头角，逐步晋升为经理助理、副经理、经理。

毅然创业，危中求机

在纺织品进出口行业摸爬滚打了多年的袁嘉隆，对商业有着极为敏锐的洞察力。1999年，他向公司汇报准备投资新厂的设想，但公司因为害怕担当风险，迟迟没有答应。此时的袁嘉隆看到了创业的契机，为了赢得一片更为广阔的天空，也为了更好地发挥自己的才能，他毅然决定放弃国企的“铁饭碗”，开办新厂自主创业。

“我觉得开办新厂能成功很大程度要感谢邓小平，改革开放的背景很适合做对外贸易，也算是时势造英雄吧。”谦逊的语言背后，袁嘉隆的商业洞察力可见一斑。

最初创办的公司成员仅3人，租地面积100多平米。然而，袁嘉隆凭借自身的能力与以往客户对自己的信任，使公司在起步阶段就得到了一定量的订单。此后，东友公司开始逐渐成熟，以“滚雪球”的方式，规模

不断扩大，如今已有40多名员工；办公地面积，从租借办公楼的100多平米发展到了自买办公楼的1500多平米；业务量，也从起初的几单生意发展到业务繁忙，贸易地远至日本、美国、欧洲等地。十年间，东友公司从一家小公司成长为名声显赫的大公司，其创始人袁嘉隆也成为了在纺织品进出口贸易行业公认的成功人士。

然而，成功并非是一帆风顺的，2008的全球金融危机迅速波及到了中国的进出口贸易行业。是年，东友公司的订单连原先的30%还不到，许多工厂因此停工。但是，作为公司顶梁柱的袁嘉隆并没有因此“缴械投降”，而是越挫越勇，咬紧牙关，脚踏实地地对抗危机。他事必躬亲，时常监工，叮嘱员工“制作棉织品要注重细节，如此才能胜过其他公司，顺利度过金融危机”。“别人不能过，我能。别人能过，我更好！”他时常用这句话来自勉。

“现在公司恢复得很好，去年出口额达3500万美元。”因为袁嘉隆注重细节，产品受到客户的普遍认可，在市场上已占有稳定份额，度过金融危机后，东友公司效益成稳定增长。

严于律己，坚守原则

“我有个原则，那就是，对己马列主义，对人修正主义——对员工，允许他们犯小错误，从而可以防止他们犯大错误。”袁嘉隆诚恳地说道。

荏苒十载，袁嘉隆在做公司最高领导者时，一如既往地兢兢业业、脚踏实地，注重员工所做业务的每一个环节，甚至关注到工厂工人的细节。他十分认同“细节决定成败”这一说法，并且相信，自己所坚持的细节是通向成功的关键所在。

如果说脚踏实地、重视细节，是袁嘉隆开启成功大门的钥匙，那么恪守原则就是他推开这一大门的坚实力量。由于东友公司是有限责任公司，身为总经理的袁嘉隆坦言，关于“唯才是用还是任人唯亲”是公司不可避免的问题。在他的心中，“唯才是用”才是真正的准则。

于是当发现自己的表弟假借公司的名义，与他人进行合作时，作为公司的唯一决策人的袁嘉隆只能“挥泪斩马谡”，将表弟开除。“商业上我可以说并没有什么可以让自己一蹶不振的失败，唯一让我感觉受

挫的，应该是在表弟犯了不可弥补的错误的时候。”谈起这段往事，袁嘉隆的心情很是复杂，其中有失望，也有感慨，但最终还是被坚毅所取代。“虽然从感情上我很不愿意开除他，但是从公司利益出发，我必须那么做！”如此奖罚分明、坚持原则的袁嘉隆，在员工们的心目中树立起了不可替代的威信。

广游博览，笑傲商界

当问及袁嘉隆的爱好时，他毫不掩饰地表达了对旅游和看书的浓厚兴趣，并表示，生意上的成功也很大程度取决于自己的广游博览。

在大学期间，袁嘉隆每逢寒暑假就要外出旅游两次，大四那年因为要找工作所以只出游了一次，但仅从四年出游七次的经历，就足可见他对旅游的热衷。

“外出旅游，让我得到更多与人交往的机会，同时也让我放开胸怀，增长见识。”言谈间，袁嘉隆经常将话题涉及到天文地理、各种异地风情。“我大学很大一部分时间是在图书馆度过的，尤其是在三楼的教师阅览室，在那里我并不是阅览一些与专业有关的书籍，而是喜欢博览杂书。”在这段岁月中，年轻的袁嘉隆慢慢积累了大量的文化底蕴。如今，每每谈生意前，要进行一场“暗战”，谈判双方拉拉家常，而知识广泛全面的袁嘉隆往往能从中取得优势，掌握主动权。

同时，在商界中驰骋了多年的袁嘉隆对钱看得格外淡然，并给自己定下了“不要做钱的奴隶”的原则。

“我赚钱，只是享受其中的过程；钱对我来说不是最重要的，它只是用来享受生活的工具。”

饮水思源，回首母校

谦逊、低调的袁嘉隆掩藏不住一颗饮水思源的心。从母校五十华诞至今，他毫不犹豫地捐出100万，用行动表示了对贸大的至深情感。

回首过往，袁嘉隆的贸大情结不可谓不深，至今久久难忘的咖啡馆，不时惦念着的图书馆，相望着同为校友的结发妻子，彼时的点点滴滴萦绕心头……这一切都源于上海对外经贸大学。如今已过不惑之年的他，将之最终归结为“珍惜”两个字，不但给予他自己，更告诉所有生活在贸大的学子，珍惜“帘前人”是何等可贵。

虽然离开贸大已久，但袁嘉隆依旧情系母校，不仅他和妻子都是贸大学子，在他的公司里更有四位从贸大毕业的员工，并且受到好评。“贸大的学生专业知识扎实，英语语言能力过硬，学习能力强，是公司重点培养的人才。”深谙贸大教学风格的他，始终欢迎有志于从事外贸生意的学弟学妹进公司工作。

面对后辈，他在提出学习重要性的同时，强调要全面发展，只有“德智体”全面发展的学子才是今后为社会所认同的人才。同时，他也认为当今的社会有些浮躁、过于追求金钱，因此大学生切莫急功近利，应脚踏实地，一步一个脚印地行事。



在风雨中点燃梦想之火

——访上海外经贸商务展览有限公司副总经理、我校1983届校友 沈建国

他生于50年代，经历过3年自然灾害，历经了10年“文革”……

然而他，并没有因为那个年代放弃自己读书的理想，在夹缝中寻找光明与希望，正是他这种坚持不渝的性格，他得以再次进入大学学习，由此让他走上了一条与同龄人截然不同的道路，一切从这里开始……

这位志存高远、孜孜不倦的人就是上海外经贸商务展览有限公司副总经理、我校83届校友沈建国。

挣脱命运 点燃希望火花

1972年，上海市根据国家要求从本市21万应届中学毕业生中挑选了600名分别由上海复旦大学、上海外国语大学和华东师范大学三所学校组建了五七干校外语培训班，为国家培养外事外交人才。当时沈建国从上海市南静中学毕业后，幸运地成为华东师大五七干校外语培训班的一员。但在那个时代，学习环境异常艰苦，他们这批学生被安排到华东师大在南通靠海边的一个偏僻的五七干校，开始了长达4年的英语专业学习。平时边劳动边学习，除了学习专业课程，还要在农忙时停课突击劳动，要了解外部信息的话，只是利用矿石机或半导体收音机了。就是在这样如此艰难的学习条件下，沈建国秉承孜孜不倦的学习态度，成绩始终在班内名列前茅。可没想到，辛辛苦苦完成学业后，由于政治时局的原因，他们的毕业前景陷入了未知。不久，沈建国被分配到一所中学当英语老师，这对满怀壮志的沈建国而言无疑是个巨大的打击。但他的心中一直燃着小小的希望火苗，希望有一日，能有机会实现自己的抱负。

一次，他在监考地理考试时，有个顽皮的学生指着卷子问他这道题应该如何回答，他仔细看了看，题目很简单，“太阳为什么从东方升起”，可就是这一简单的问题，让他感到从未有过的失落，他不懂如何解答。这件事情让他看到了自己的蒙昧与无知，除了英语自己的知识面显得如此的狭隘和欠缺，就这些知识在人生的道路上能走多远。曾经的理想和抱负再次

浮现在他眼前，不甘心的沈建国终于决定为了梦想和将来，放弃工作，再次进入大学学习。

正在此时，昔日五七干校的同学给他带来了一个好消息：他们被上海对外经贸大学录取了。同学告诉他，外贸学院刚刚获得批准可以录取历届生。闻此信息，沈建国的眼前曙光乍现，对于曾经在外贸公司实习过的沈建国来说，将来若能从事外贸工作是他的兴趣也是他的理想。在外贸公司，不仅能够运用到他的特长英语，而且与外商洽谈生意也正是他喜爱的工作。于是，经过一年的苦读，1979年他以优异的成绩如愿考入了上海对外经贸大学国际贸易专业。

贸大学习 锻炼多种能力

能够再次进入大学学习对于沈建国来说是一次难得的机会，对此他格外珍惜。起初，由于他是历届生，比班里大多数的同学年长，并且拥有许多与学生老师打交道的经验，他受到贸大同学和老师的信任，被大家推举为班长。沈建国承担起各种工作，任何苦活脏活他都干，吃苦耐劳、尽心尽责的表现受到了许多老师和同学的好评，也因为他出色的组织能力和协调能力，当选上了学生会主席。同学和老师的认可给了他更多的动力，他成功地组织篮球比赛，歌咏会，甚至在当时堪称新潮的跳舞活动，都受到了学生的热烈欢迎和积极响应，也让他更加充满自信。

在沈建国看来，在大学里，除了要努力学习课本知识以外，更重要的是如何培养和提高自己广泛兴趣和锻炼各种能力。他积极参与各种活动，他认为：“大学时期是最佳的锻炼自我能力的时期。大学就像个包容的港湾，不会因为你表现幼稚、经验不足而受到嘲讽和批评，正是在这样宽容的环境下，我得到了前所未有的历练。就好比雄鹰在离巢前试展着翅膀准备飞向蓝天一样，如果忽视了此时的锻炼，那么离巢后必然会从天空上掉下来。”他说通过在贸大的种种锻炼，已和最初在中学当老师时，一上讲台就脸红的自己完全不同。他意气奋发，充满干劲。不仅如此，他

还广交朋友，真诚待人，在学校里，从门房的阿姨、电管室的工人、食堂的打饭师傅，上至校长，他无人不识，真诚地与每个人交往，坦诚地与每个人沟通，由此使他拥有了强大的人脉关系，拓宽了他的信息渠道。

机遇垂青 雄鹰振翅高飞

“那时的我仿佛是一只雏鸟，在母校这个温暖的巢穴中练习拍打自己未成熟的羽翼，学习曾经不懂的知识，锻炼自己薄弱的能力。为毕业之后的振翅高飞而历练。”在沈建国看来，如今的大学中都有种“围城现象”，学生时期都急着想要早点毕业，进入社会，工作赚钱；而工作之后，却发现自己在很多方面都存在欠缺，很多能力需要提升，不禁怀念起当初的大学生活，后悔自己在大学中没有珍惜学习的机会，没有充分锻炼自己的能力，浑浑噩噩虚度了大学时光。

但沈建国在贸大的4年里，勤奋学习，努力锻炼各种能力，最终成为了可以振翅高飞的雄鹰。

1983年7月毕业后，沈建国被分配到上海市人民政府进出口办公室当科员。刚开始，他有点无奈，因为在这里用不到英语，也不能从事他一直向往的经贸类工作，而是固定而死板的文书处理的工作。但是，他依旧是曾经那个充满抱负和理想的沈建国，他毅然向领导提出，如果今后有机会仍然想从事与外贸相关的工作，发挥自己的特长。1984年，幸运女神再次向他招手，国家改革开放，为了更好地发展经济，把上海市人民政府进出口办公室改名为上海市对外经济贸易委员会。有着良好英语能力的沈建国被调入了外事处的接待科，负责接待外国的政府经贸代表团以及外商代表团组。这份工作使他不仅发挥了自己的英语特长，也充分地将在外贸学院所锻炼的和不同层次的人打交道的能力运用到了工作中。平日里，无论是司机、宾馆服务员、海关官员、或是机场工作人员，只要是在工作中需要接触到的环节，他都可以和其中的工作人员很好地交流沟通，工作起来格外得心应手。

美国受阻 激奋昂扬斗志

5年后，屡屡取得出色工作成绩的沈建国得到了上级的认可，并委任他为上海海外公司常驻纽约上海国际公司总裁助理去海外市场开发寻求贸易伙伴。

1989年7月，正值六四动乱后不久，沈建国踏上了纽约的异乡土地。但当时，中国刚刚改革开放，开放化程度较低，经济发展相对落后，国外对中国仍存在相当多的偏见。作为一名中国人，他深刻地感受到我们的祖国要富强，自己要为祖国外贸事业做贡献。

但雄心壮志的沈建国在美国的三年间却屡遭阻碍和打击。他坦言“我在工作中曾经为外商做过翻译、到过国外出差与外商洽谈，应该说在英语交流方面都十分顺畅，但来到美国工作和生活后却受到不少打击，自己引以为傲的英语能力竟然在日常生活中无用武之地，因为不习惯美国式的语速和俚语，常常在一些日常交谈中不知所措。”起初他在美国的首要工作任务是开发美国客户，寻求生意伙伴。没想到，在这3年间，公司发展得并不顺利，当时由于政治上的原因，使得中国企业在美国的贸易环境相当糟糕，一直遭到美国方面的欺压，甚至由于美国与中国贸易条件的冲突，使得某些中国公司一度遭到查封还被美国海关打包收走了所有的公司资料和货物。

回国之后，沈建国担任上海市外经贸委外事处副处长一职，主要外商企业在华常驻代表机构的管理工作。随着祖国经济的腾飞和国力的增强，中国的国际地位日益提升，中国在对外贸易方面也有了越来越多的话语权。1996年，随着国家对外商企业在华常驻代表机构审批和管理权限下放，沈建国提出，为了改善上海的投资环境，规范外商在沪机构的审批和管理，保护外商在沪机构的合法权益，根据国际惯例以及我们国家的有关法律法规，在沪外商企业代表机构必须完税后才能得以申领延期许可证。仅这一举措那年就为国家增加了有关税收高达10亿元。

沈建国曾任上海市对外服务有限公司副总经理和党委委员。上海外服公司是中国领先的人力资源服务企业，专业为内外资企业和外商驻华代表机构提供人才派遣、人才招聘、薪酬管理、福利管理、人事培训和商务咨询等一站式服务。如此次上海世博会，外服公司为世博招聘相关服务人才输送到各个岗位，沈建国也为母校的众多学子能够与复旦等名校的同学们一样被日本馆录取感到十分骄傲自豪。

几十年来沈建国无论在哪个岗位上都兢兢业业，全身心投入。繁忙的工作导致他饮食没有规律，“最近突然觉得不舒服就到医院检查，医生就说要住院了。”

他笑着说，“不过现在我已经好多了。”在医院接受我们采访的沈建国言语间透露他的乐观和坚毅。

真诚期望 寄语后辈学子

离开贸大30年，沈建国认为他的成就离不开母校的教诲和培养，他的一切从这里开始。他祝愿母校能够根据市场和国家未来发展的需要培养出更多的人才，希望学校能够给学生创造出更宽容、轻松的学习环境，让学生有更多的创新自由。而对于贸大学子，他希望我们能够说老实话，做老实事，踏踏实实，正直为人，这样才能国家的繁荣，社会的和谐做出我们年轻一代的贡献。

除此之外，沈建国认为，现代人面临很多压力，如何坦然面对压力，化解压力，重要的是培养自己分

析问题和解决问题的能力。他推荐了两本书，毛泽东的《实践论》和《矛盾论》，他说，做任何事不能仅仅口头说，而应该实实在在地去实践，遇到问题和困难，要认真地去思考。要分清主要矛盾和矛盾的主要方面，抓住要害并采取相对应的方法。做工作要有恒心，要有毅力，这些就需要我们在平时，尤其是在大学期间慢慢地培养和磨练自己。在如今浮躁的社会中，人心也变得越来越浮躁，这时候，一定要学会辩证地看问题，有些时候好事会引出坏的结果，但有时坏事会给我们带来好的启示。调整好我们的心态，才能在未来人生的道路上迎接各种挑战。

面对如此坦率真挚的沈建国，我们不由从心里感激他对母校的那份热爱，并且希望他能够继续自己事业，实现自己的梦想。



创业领域没有疆界

——访南京银沛船务投资担保有限公司董事长、我校1989届校友丁颖丽

自己才是最难克服的困难。

——丁颖丽



隔着长长的电话线，一个清晰、清澈的声音娓娓道来。虽然她此时此刻远在南京接受电话采访，但她的一字一句让人感觉如此亲近：这就是丁颖丽给人的第一印象——言语中带着特有的坚定。“靠自己而不是靠别人”，这更能让人感受到她那份独有的自信与刚强。

1989年，丁颖丽从上海对外经贸大学对外经济专业毕业。之后经过十二年工作经验的积累和创业想法的酝酿，在2002年她开始自主创业，先挂靠，后独立运作自己公司。几乎白手起家的她经过5年时间将公

司运作成有自己实业和广泛良好社会关系、在业界有良好信誉和口碑的小型投融资企业。融资公司主要做个人及中小企业的融资顾问以及担保，投资实业主要在服装领域。在南通投资建设的南通海源服饰有限公司，主营羊毛衫出口。虽然创业是艰辛的，但扎实的基础为今后几年甚至十年的发展提供了可期待的发展空间。另外，丁颖丽加大远洋运输业的投入，稳健介入工程机械行业、品牌成衣业和特色品牌食品经营等多种经营。预计经过5至10年的稳健经营，形成以远洋运输，外贸出口和品牌成衣业为主，年营业额突

破两亿元的中型投融资集团公司。

从就业到挂靠，从挂靠到创业，丁颖丽一直坚持自己做事做人的原则——以仁爱之心待人，以务实之意对事。秉持着这样的原则，丁颖丽在创业的道路上越走越宽。

缘起贸大，从商之由

“高考刚恢复不久，外贸行业比较热门，当时的贸大隶属于国家对外贸易经济合作部，是一所名牌大学。自己也希望读大学，读个好大学。”于是书读得不错，对自己要求也比较高的丁颖丽带着这样的憧憬与认识，走进了上海对外经贸大学。贸大给她的第一印象就是严谨的教学风气，以及良好的教学师资。

“当初在学校老师管得比较多，因此我们有了良好的成长环境，尤其是通过在校学习，自己不仅积累了许多经济学的知识，同时也学会了严谨的处事态度。”这种良好的环境也许正是她日后成功的基石之一。

此外受家庭熏陶的缘故，丁颖丽从小就接触了一些经商之道。爷爷丁长江与陶行知交往密切，是拜把的兄弟，在南京晓庄共同开设“南京晓庄中心茶园”，曾是共产党及进步人士的联络地点。冯玉祥，恽代英等是常客，文人雅士往来其间。因此，丁颖丽从小接触的不仅仅是经商的方法与原则，更多的是一种良好文化氛围。这在潜移默化中为她日后从商做人打下了良好的基础。

初出茅庐，逐步成熟

“正所谓天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤。当你遇到挫折的时候，你确实是很痛苦的，但同时你也会产生自己的想法，这样才可能有成功的希望。”丁颖丽直言大学刚毕业的自己，虽然踌躇满志，但是就像刚到社会的婴儿，毫无经验，磕磕绊绊是常事，所以如果不试着改变这种过分自信的心态是很难在社会上立足的。

在创业前的12年的摸索学习中，丁颖丽不断总结失败、感悟心得。终于在不曾磨灭的理想的召唤下和棱角分明的性格的驱使下，让这位有着不服输精神的贸大校友开始了她的创业征途。

由于资金不足，丁颖丽在下海后首先选择了挂

靠，在合伙人的支持与信任下，她负责了所有的实际操作工作。虽然最终因经营理念与经营目标有所不同而使她不再选择继续挂靠，但是这样的经历给了她更多实际操作的经验，可谓受用至深。同时，由于良好的业务能力和一直为她所坚守的做人准则，丁颖丽在挂靠期间从事的担保这一经营领域中也为自己树立了很好的形象和声誉。

品味甘苦，超越自我

如今已将公司运作成为在业界拥有良好信誉和口碑的小型投融资企业的丁颖丽，当被问及在之后的自主创业遇到的最大困难时，她十分果断而坚定地说：

“是自己。”由于自己的个性和主见而选择了创业，所以即使在下海之后发现很多困难，也得使自己继续坚定地走下去，相信自己有能量也有能力来承担一定的责任，从而创造出一方属于自己的天地。

“自己才是最大的困难，每一个目标是自己设计的，所以作为创业者自己要有远大的目标。目标既要高远，又要在设定的同时考虑到自身的能力，不能盲目。然后则是最为困难的实施阶段，实现目标要有科学缜密的思维，一步错步步错，做事就如同打仗，要做到步步为营，稳扎稳打，这样才能事半功倍。”谈及这些话题，丁颖丽的肺腑之言侃侃道来，“尤其在创业初期，天天都会遇到困难。当你建立一定的基础后，方向就是你自己定了。这就像一名司机，平地前进的时候踩油门，如果不想加速空挡滑行也照样有饭吃。但当你有了新的目标就会有新的困难，每当有新的困难的时候去克服它就要不断爬坡，向更高的目标迈进。不安于现状，要追求更高的高度。”丁颖丽就仿佛是一个拓疆者，每每开拓出一片土地，她便会给自己指引一个更远的方向，让自己总是身在不断的超越之中。对于她而言，创业的土地没有疆界。

丁颖丽也坦言，这样的艰辛永不停止，皆来自于人的自身需求——得到社会的承认，以及自我价值实现的满足感。“正如同《论语》所提到的，三十而立。我认为，‘立’就是自己对自己的肯定。”

扬长避短，仁爱处世

作为一个创业女性，丁颖丽亦有自己的感悟——社会上的为人处事靠的是智慧和仁爱，男女其实在智力上没有太大的差异，对于女性的约束主要是社会传统的伦理道德。“要把自己的角色放正。既然是个女性，就应该保持一定的温柔、细腻与善解人意。要扬长避短，外柔内刚，运用智慧，给予爱心。女性容易接洽，让人愿意为她做事，由此充分运用自己的优势。”

在丁颖丽的眼中，女性在创业领域中并非就是弱者，只要运用智慧和仁爱，劣势亦能转化为优势。只要本着一颗仁爱的心，在与他人合作时，也为其着想，让他也创造财富，做到双方共赢，让每个人都得到收获，由此而搭建起你的人生框架，那么你离成功自然也就不远了。“无论是做人还是做企业，核心就是要仁爱”。仁爱，为孩子树立一个能为之自豪的母亲形象；仁爱，为员工提供更好的生活资本；仁爱，为合作伙伴创造更多的财富；仁爱，为社会贡献更大的力量；仁爱，亦给予自己更多实现理想的机会。“所以爱心很重要，不管你是男性还是女性，无论智慧达到何种程度，最起码的你要成为一个合格的人。”

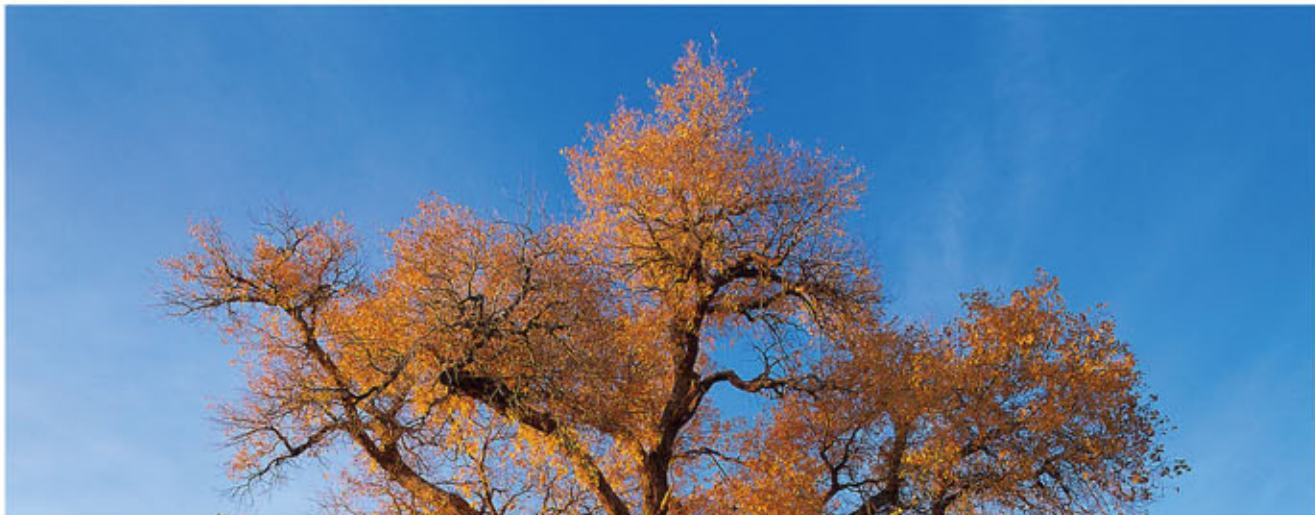
重回母校，感慨万千

踱步在毕业后廿余载的校园，给丁颖丽最大的感受的是母校的变化。她感言，在新的领导班子的带领下，贸大较以往更有活力，学校氛围更活跃、更开放。

如今的贸大到处散发着清新、活泼的气息，让曾今也就读于贸大的她羡慕不已。丁颖丽坦言，美国之所以造就了比尔盖茨这样的成功人士，就是因为整个社会系统都在鼓励创新、鼓励创业。而现在的贸大就正是带着这样的领先理念：全方位培养学生的综合素质以适应日益加剧的竞争，同时也为社会输送更多优秀的人才。学校也在为此而不断努力、不断进取、不断创新。

回首自己的大学所得，丁颖丽道出自己的心得：“大学阶段最重要的是人生观哲学思想的形成，在安静的环境中去感悟人生的真谛。其实成功地作好一个企业或者一个人，都需要有哲学思想的指导。无论是哪一类，总而言之你要建立自己的思想体系，为你日后的成功建立立身之本。”贸大所能提供的不仅仅是良好的硬件设施，更重要的是为学生构建了一个对外学习与交流的平台：学有所用，即学即用，真正做到学习的理论知识与实践有机的结合。

同时，如今依旧以读书为乐的丁颖丽也送给正在上海对外经贸大学为未来而执着准备的学弟学妹们一句话——“读万卷书行万里路。”读万卷书便是要学会思考，行万里路便是要求参加社会实践。这句话的真谛就是，边实践边思考，然后形成自己独特的观点。定好自己的行为准则，脚踏实地地加以实施。在实践中注重自身能力的提升，多接触新事物。贸大能够满足不同学生的不同需要，为大家提供更多更广的舞台，在这样的环境中总会有所收获有所成长。相信自己，凡事要有恒心、有毅力，遇到困难不要总想着寻求他人的帮助，要多靠自己而不是靠别人。



母校的培养 是我职业生涯的基石

——访中国五矿香港控股有限公司副总经理、我校1989届校友刘青春

感谢母校的培养，祝愿母校桃李满天下！
——刘青春

“你们怎么采访我呀？还有更优秀的校友值得你们采访。”电话那头传来谦虚的话语是刘青春校友留给我们的第一印象。虽然他很低调，认为自己并不是优秀校友，但是翻开他的简历：1989年7月毕业于法学院国际经济法专业，进入中国五矿集团公司工作；1997年1月，任五矿贸易有限公司副总经理；1998年5月，公派赴加拿大Saint Mary's University攻读MBA；1999年7月，任中国五矿焦炭部总经理；2003年10月，任香港企荣贸易有限公司董事总经理；2007年4月，任中国五矿香港控股有限公司副总经理。从简历中我们感到刘青春就是一本如何成为职业经理人的奋斗史，让我们翻开这本书，了解刘青春的职业经理人之路，探寻他成功职业生涯的秘诀。

初出茅庐，选择五矿

刘青春在高考时英语几乎考了满分，但是在选择报考大学和专业时却选择了上海对外经贸大学法律专业。他说：“虽然英语的基础非常好，但是只把语言工具作为专业出路比较窄，要学一门其它专业相配合才比较好。当时的想法比较朴实，觉得读和经济、法律有关的专业比较适合我，上海作为全国经济中心更有发挥的空间，于是就选择了上海对外经贸大学法律专业。”

在学校的学习中，刘青春在继续学好外语的同时，

也学习了民法、海商法、国际贸易法、国际贸易实务等课程，并积极参与社会实践。他回忆到，给他印象比较深刻的老师是裘劭恒教授。虽然，他没有直接为我们上过课，但是整个法律课程体系的框架都是他设定的，可以说是学校法学院灵魂人物，也知道他在法学研究和实务方面有很深的造诣，在法学界也有很高的地位，所以一直对他十分敬仰。

毕业后在面临工作分配时，他也有自己的考虑。当时有两个主要去向，一个是去北京经贸部，另一个是去外贸公司。刘青春作了认真的考虑，认为自己更适合干实业，并且五矿公司所经营的五金矿产是基本的原材料，在国民经济中非常重要，公司所实施的“实业化、国际化、多元化”战略听起来比较有发展前途，就选择去五矿公司任职，没想到这一呆就是二十多年。

几经波折，崭露头角

1989年，毕业生都得下放锻炼一年，这与刘青春当初的设想有很大的区别。面对理想与现实的反差，他没有失望，也没有气馁，而是脚踏实地地工作，用自己的行动与态度去赢得公司的任务。下放基层干的工作很累也很杂，这一年间，他当过仓库管理员、收银员和酒店服务生。工作的环境也很一般，当时他住在郊区，到了冬天，就会感到十分寒冷。虽然条件艰

苦，但是刘青春干得很踏实、勤恳。他回忆到，毕竟自己是大学生，当时大学毕业生不多，虽然身处基层，但是受到别人的尊敬，精神上还是挺愉悦的。当时作为党员，每3个月要交思想汇报。刘青春认真地向组织汇报自己的工作情况和思想状况，并不像其他同事认为这东西没人会看，敷衍了事。谁知就是这一件事，让他得到了机遇。由于组织看到了他写的思想汇报认为他工作踏实、政治素质过硬，就把他调到集团总裁办公室给几个副总裁当秘书，结束了他基层锻炼的生涯。

在总裁办公室工作的三年，主要是为负责出口和进口以及投资的三维副总裁做好服务工作。刘青春笑着说，在这份工作中，就体现出法律专业毕业生的好处，它会让你从逻辑上迅速判断一件事情如何抓住主要矛盾。敏锐的判断力，沉稳的处事作风以及不错的笔头使他慢慢在公司站稳了脚步，在办公室与各种人的接触中也慢慢积累了许多人脉资源。

由于出色的工作成绩，刘青春又一次得到了提拔的机会，公司准备调他去到五矿公司最好的进口部门之一，并作为中层干部培养对象。但刘青春的选择却出乎所有人意料，他选择去出口部门当业务员。其中的原因刘青春娓娓道来。他说，在办公室里做了3年，积累了很多为人处事的经验，但是缺乏实际的操作和实务经验，这些经验只能从基层业务部门才能学到。他觉得，在办公室里做“虚”的东西没有到业务部门做“实”的东西来的实在。就算我今后做了中层干部，如果缺乏一线工作经验，也不可能有可持续的发展。

在出口部门做业务员，刘青春体验、参与和掌握了外贸出口的策划、磋商、合同订立、货物运输、保险、理赔等各个环节，弥补了自己在业务能力方面的不足。用他的话说，“因为很难，所以很有挑战性。因为很苦，所以很有感觉。出口程序中的每一个环节都要考虑周到，才能确保一笔交易的完成。在这

个过程中，让我把大学所学的专业知识与实践相结合，感觉收获非常大。”此后，在出口公司的三年，他一年一个台阶，从业务员到副科长、到科长，直到成为副处长。

学习充电，受益匪浅

在走上管理岗位之前，有一段插曲不得不提，那就是完成MBA的学业。1997年1月，他参加第一次全国MBA联考并以优异成绩被清华大学经管学院录取，1998年5月，他又被集团派往加拿大攻读MBA学位，并获得加拿大圣玛丽大学工商管理专业硕士学位。

回顾这一段经历，他说，走上管理岗位后，觉得需要充电，才能做好管理工作。在学习期间，他认真学习了财务、企业管理、领导与组织等管理干部所需的各种知识，为他走上管理岗位铺平了道路，同时也让他体会到了中西方教学方法和模式的差别。西方的上课方式和中国有很大区别，比较在清华读MBA和在加拿大读MBA特点，国外上课老师讲的少，更多的是让学生自己去思考和发挥，用案例教学代替传统的理论教学，这些变化给刘青春留下了深刻印象。他说，在讲授《公司战略》这门课的时候，老师强调的战略思维框架和举得很多案例对我以后在管理岗位的工作有许多启发和指导意义。

临危受命，再攀高峰

1999年7月，获得学位回国后刘青春临危受命，出任集团焦炭部总经理，成为集团当时最年轻的中层正职干部。他回忆说：“当时焦炭部情况十分糟糕，是上市公司刚成立没有多久的新部门，出口规模小，员工收入不高、士气低落，年利润只有4、5百万，并有将近一个亿的应收账款呆账。”面对危局，刘青春临危不乱认真分析造成这一状况的原因，并着手处理。他说，造成这种局面很大的一个原因是公司没有自己的固定仓库，导致货物的接收和处置权存在问题，这

一个亿的呆账也和这有很大的关系。因此，他通过建立仓库，把货物的控制权牢牢把握在自己手中，从而提升了部门的资金风险控制能力和对外履行合同的能力，使得呆账没有进一步增加。另一方面，他要负责追款，想办法消除一亿多元的呆账。经过考虑，刘青春不使用打官司这种劳民伤财并且可能两败俱伤的方法，而是和欠款的公司建立合作关系，通过土地抵押的方式为呆账设立了有效担保、同时用预扣货款和利润返还等形式逐渐消除呆账，取得了良好的效果。不到2年时间，一个亿的呆账基本消除，企业的效益好了，员工的奖金多了，士气和凝聚力也随之提高了。

经过多年努力，他把一个当初只有微利的焦炭部发展成集团中利润率最高的部门，利润总额也逼近传统创利大户，连续三年获得集团最高奖金，并且制定了集团第一份商品发展战略，投资了集团第一个与主业相关的生产企业。

2003年10月，他开始常驻香港，担任集团最早最大的海外贸易企业企荣贸易公司的董事总经理。2007年4月，因业绩突出，兼任集团最大的海外控股企业中国五矿香港控股有限公司的副总经理。近期，他制定了新的战略规划，利用香港的国际金融中心、国际贸易和物流中心的优势，尝试通过价值链延伸的方式

在生产、资源、港口和物流等多个领域取得新的突破……

返璞归真 感恩母校

在问到成功的秘诀时，刘青春感慨地说，“除了自身的拼搏努力和抓住机遇外，在贸大的学习阶段，打下了一个扎实的功底非常的重要，无论是法律、国际贸易方面的知识在工作中都很受用。更重要的是贸大毕业生的综合素质和能力很出色，能全面系统地处理各种问题，把握全局，而不是只能应对某一个环节”。同时，对于学弟学妹他也有一些“掏心话”要说：“要学好外贸和法律专业知识，同时要注重涉猎广泛的知识点。要积极参与社会实践，体会生活的艰辛，不能养尊处优、眼高手低。”

2010年，学校校友期刊出版，刘青春在给期刊的投稿中写出了自己的肺腑之言。“回想起自己的成长经历，虽然后来也深造过，但在母校学习的法律专业知识和养成的逻辑思维习惯，接受的贸易实务训练、商务英语专业培训、电脑知识的基础教育，以及财务会计知识的普及，甚至传统英文打字的手指练习，实际上才是职业生涯真正的基石。感谢母校的栽培，祝愿母校桃李满天下！”



学徒精神成就非凡梦想

——访安徽轩之华家庭用品有限公司法人代表，我校1990级校友李剑军

做人要成功，内心要安逸
——李剑军



1990年，他背着行李，背景离乡赴上海——承载着他求学的梦想。

1994年，他满怀抱负，重返故乡的热土——立志要为家乡的建设与发展做贡献。

2006年，他叩开创业的大门，从此安徽轩之华家庭用品有限公司深深地扎根在他的家乡——安徽。四年的奋斗使他实现了300万美元的外贸出口额。

在这条创业的道路上，他走得踏实，走得坚定。苏轼曾云：立大事者，不惟有超世之才，亦必有坚忍不拔之志。而他以其独有的踏实坚韧的“学徒”精神，谦逊地不断学习与积累，厚积而薄发。

他，就是我校86届校友，现任安徽轩之华家庭用品有限公司的法人代表李剑军。

储备经验，蓄势待发

从事外贸相关工作是李剑军的理想，当时上海对外经贸大学是唯一一所对外省市招生的经贸类院校，于是李剑军毫不犹豫地第一志愿栏里填报了它。当他拿着录取通知书来到贸大时，那些对未来的无限憧憬、抱负与理想霎时涌上心头，贸大没有让他失望，系统而专业的学习充实着他大学四年的生活，而丰富多样的校园生活则是繁忙学习生活的润色剂，共同绘

制出了贸大四年大学生活的青春画卷。

“那时的校园里，到处可见晨读、晨跑的学生，大家对学习都怀着一种孜孜不倦的学习精神，丝毫没有浮躁气息。”就是在这样浓郁的学习氛围中，李剑军培养了出色的英语能力，也为他日后的事业打下了奠基石。“我曾经是校广播台和学生干部，那时的校园生活也是相当丰富的。我担任学生会部长那会儿，还组织过部里的成员去食堂卖过饭菜，调查伙食，还做过评选。”这些曾经的校园生活仿佛是一幕幕鲜活的电影画面，深深烙印在一代贸大学子的心中。“大学时代的这些历练和组织经验，是宝贵的财富，甚至比一味的学习更重要。”他相信，多一些承担，就是多累积经验，所累积的经验，必然会在将来转换成财富的硕果。

“说到贸大对我的培养，不得不提那时的营销学课程，更不得不说授课教师夏正荣教授。营销学原理涉及的原理、战略、规划等相关知识至今仍在商场上帮助到我。”企业管理这个专业，学习的都是一些营销和销售的知识，那时的所学，使他对市场的认识更透彻，把握市场的动向更准确，让他在商海中游刃有余，占尽先机。

“四年的贸大生活是最为幸福的青春岁月。”他说着，话语中透露出年少时的激情，“贸大的校园虽然不是那么大，也不如复旦交大那么知名。但我仍为自己是一名贸大学子感到自豪，毕竟我曾在那里踏实的度过了每一天。”真挚的话语中流露出的是一代贸大学子对母校深深地留恋与真切情感。贸大是青春时代美好的记忆，是如今难忘的回忆。

十年储备，为搏一击

刚刚离开校园的他，回到了家乡，被分配进入安徽省絮产公司工作，从事最基础的地毯进出口贸易业务。李剑军不骄不躁，以其独有的“学徒”精神，将平日基础反复的工作视为学习和磨砺，工作中的每一个细节、每一次的成功与挫败，都被其视为经验的积累。真可谓不积跬步，无以致千里；不积小流，无以成江海。

皇天不负有心人，经过10个多月的业务历练，李剑军终于脱颖而出，从一名普通员工蜕变成了业务部门中的精英。这一干就是十多年，十多年的学习和积

累，早已使李剑军从“徒弟”成长为“师傅”。2006年，在累积了大量的实战经验和人脉后，李剑军做了一个足以改变他一生的决定——创业，他要拥有一份真正属于自己的事业！

经过那么多年在这个产业的摸爬滚打，他有了比别人多的经验，比别人多的资本，靠着多年积累的客户，他找来了合作的伙伴，一起合作投资，从他熟悉的地毯生意起步，李剑军终于在他34岁那年叩响了创业的大门！

吸取失败，转为经验

凭借他多年在这行的从业经验，做成了第一笔买卖。未来的曙光，正在等待着他，但是在黎明来临之前总有一段最为黑暗的时刻。

行业里的经验的确让他尝到了甜头，但是作为创业新手的他，有些问题还是考虑不周。处于创业初期的公司规模很小，才几十个员工，环境条件也比较恶劣，由于人手不够，亲力亲为占据了李剑军大量的精力和时间，因此而疏忽了公司在战略层面的发展以及企业管理，导致操作中错误连连。人手少，办事也不方便，有经验的人不多，所以在处理订单的方面，也会出现差错。“我记得，第一笔失误是因为我们员工将订单搞错了，一次损失了3000美金。”3000美金，对于刚刚起步的李剑军来说，并不是一个小数目。但李剑军心疼的并不仅仅是损失的3000美金，还有与对方的合作关系，小小的错误导致的问题将是重大的。李剑军马上承认了自己公司的操作失误，毫不犹豫地赔偿了对方的损失，同时也赢得了对方的信任和继续合作的保证。“吃一堑，长一智”，这是他时刻铭记的处事原则，“犯了错误，勇于承认，并从中吸取经验，避免日后再犯同样的错误”朴实的话语透露出的是他诚实守信的从商品品质。

对于犯错的员工，他从来不扮演“铁面上司”的角色，而是耐心的与员工分析问题，然后比较利害关系以后，手把手的教导怎么避免错误，提高工作质量，使员工与他一同将失败的经验转化为迈向成功的动力。

巧化难题，经验制胜

多年的客户积累，逐渐的资金累积，使得公司的

运营渐渐步入正轨。但是，要让生意做大做稳，光有这些是不够的。

丰富的从商经验告诉他，做生意最重要的是信誉二字。的确，好的信誉能够让企业做大做成功，而且信誉二字时时体现。“做人要成功，内心要安逸”是李剑军一直秉持的诚信信条。在贸易往来中要公司需要及时与客户沟通联系一些当前的市场状况，在产品各个方面的细节，都要详细的跟客户说明，让他能够百分之百的对你放心。当然，如果他对你的产品不信任，他就可能怀疑你有没有把价格报高了，对你不放心，对你的产品不放心，那么这个生意自然不会谈得成功。

信誉和经验给李剑军带来的还有出乎意料的惊喜。记得当时公司刚刚起步的时候，公司的100多万流动资金却被固定死了。“面对当时的困境，一时真是举棋不定，完全失去了方向。”的确，刚刚起步就遇到巨大的挫折是最为致命的。但这个困境并没有将李剑军击倒，经验又一次告诉他在困难面前不能妥协，只能自寻出路。他想到了生意场上的伙伴、朋友，凭

借着良好的信誉和口碑，并借助着平时广结善缘累积的人脉，李剑军很快筹集到了一笔资金，使企业顺利地走出了低谷，步入正轨。

一次又一次，经验帮助他走出困境；一次又一次，他从困境和挫折中吸取经验。公司接到了一笔又一笔的订单，同时销售额也步步高升。当初公司从白手起家，到而今年达到300万美元的外贸出口额，有这样的成就，最主要是源于他勤勤恳恳的汗水付出。对于日后的发展，他更是放远了目标，将销售额锁定在10年1000万，并逐步扩大投资范围和规模。

虽然李剑军已时至不惑之年，但是求知欲并未被时间所淡化，他依旧秉持着他独有的“学徒”精神，踏实地学习着西班牙语。记忆力、体力虽然不及年轻时，但是，对他来说，学无止境。在前进路上永不停步，在困难面前永不妥协的李剑军矢志不渝。泰山不让土壤，故能成其大；河海不择细流，故能就其深。他以其坚韧的意志、踏实的作风、丰富的经验到达了今日的高度、成就了今天的辉煌。



达观于天下

——访上海怡科实业有限公司创始人、总经理、我校1993届校友于森

碰到困难，克服它，就会有回报。
——于森



是谁，将美国联合利华引进中国？是谁，将日本花灵的生活用品摆在中国消费者的面前？是谁将新的护理理念推至全国？是谁带领三百人的队伍成为外国中高档护理品牌在华最大代理？

怡科，一个并不为太多人所知的品牌，如一个幕后工作者，将一个个国际品牌推入中国市场，经过重新包装营销，使它们

在这个舞台上大放光彩。

今天，我们有幸来到上海怡科实业有限公司，见到了怡科创始人、现任总经理、我校1993届经济系毕业生于森先生。

坐在我面前的这个成熟稳健还带点帅气的男人，看起来不过30出头，完全看不出是比我们大二十岁的学长。他平易近人的姿态，温和的笑容和语气，更是

没有大公司总经理的拿架。而长达一个小时的谈话，让我们对他有了一个最深刻的印象——达观。

对工作——
面对困难，乐观应对

于森毕业后就被导师推荐进入北京外经贸直属的一家进出口公司，条件优厚。几年的进出口

经验，让时常飞于国内外之间的于森发现了国内外市场的差距，这能带来很大的商机。恰逢进出口市场政策变化之际，外国商品满目琳琅之时，深思熟虑之后的他，选择只身一人开始了艰苦的创业。

创业初期是意料之中的困难重重，资金不充足，国内的商场和消费者都很难接受新的品牌的进入，各个方面都没有资源支持……

初期，他拿自己前几年工作得来的积蓄作为创业资金开始了长达十四年的创业旅程。作为一家没有相关经验的公司，想要取得国外大公司的国内代理授权非常困难，只能凭对市场的了解，取得他们的信任，好在于森在贸大的marketing理念跟西方的比较接近，经过长达半年的沟通，大公司终于认可了他们的做法和发展前景。

回到国内，进入国内大商场又是一件棘手的事情。那时，他只身一人拎着样品一家一家商场的跑，取得了商品上架的机会。

“那个时候很累，从零开始，有些渠道要半年到一年才能解决。最开始建立渠道都是一个人在支撑。”

商品上架之后，让顾客接受一个全新的品牌是怡科一直以来的挑战。初期做营销，总感觉做了很多，做的很好，可是效果不明显。但于森并没有气馁，他认

为，市场的规律不是任何一个人可以完全把握的，但是只要你能把你能想到的全力以赴尽力做好，就不会有遗憾。坚持下去，会有回报的。

这一重一重的困难，艰难的等待，都没有让于森起过放弃的念头，谈到这些困难，他都一笑而过，并淡淡地说：“灾难意外是人生的本质，这些开创性的行为会让我我和我的员工很有成就感。创业过程中是有很多困难阻碍，但是也有很多很多的乐趣，比如好不容易说服了一个商场采购，当货摆到货架上，每过2天我就会跑过去数一数卖掉了多少，数量不断减少的时候非常高兴。碰到困难，克服它，会有回报。”或许正是这份对人生的达观与坦然，才造就了今时的怡科，今日的于森。

对生活——
修身养性，优雅平和

对工作，他是个充满热情的人，以敏锐的洞察力与独特的创造力，在这一领域里拔得头筹；对生活，他同样赋予热情，并将这份激情融入到企业文化的缔造之中。

他爱好文学，谈吐文雅，举止平和，字里行间透露着文学的气息，身为公司总经理的他，还正在复旦大学学习国学，孔孟之道是历史沉淀下来的经典，同时

也印刻着历史发展的烙印，历经千年，依旧熠熠生辉，他认为中华民族的文化博大精深，需要后人的不断学习与传承，同时，这些文化所孕育的哲学可以作为人的信仰与人生准则。

他热爱运动，平时常常一起去徒步，参加马拉松。为结婚的员工送去特别的祝福。而他自己还参加由央视主办的“玄奘之路”。历史已远去，而大漠戈壁、八百里流沙却依旧，曾经的玄奘大师有过“十里回头路”，今朝的企业家体会着艰辛与坚守，商界原本就是大浪淘沙，只有坚持不懈，才能逆流而上，抵达终点。玄奘之路每年走120公里，连续四天背着重重的行囊徒步，让他脚底全部磨出水泡。他说：“在平时的生活和工作当中，人和人之间的距离看起来很近，但是心却很远；在无尽的戈壁和沙漠中行走的时候，完全抛开了尘世的杂念，虽然人和人相隔很远，却感觉心和心是贴在一起的。”

对他人——
热衷公益，关心关爱

他热衷公益，更是把公益事业发展成为公司企业文化最重要的一部分：每年环保日派发旧报纸做的环保铅笔；每年年会举行爱心拍卖，并将获得的钱捐给希望工程。而今的他们已经定点

资助了一所小学，每一年都对这所学校进行硬件软件的更新，并让员工亲自前往支教，体会爱带来的快乐与成就感；汶川地震时，他与公司同事又采取一系列救助措施：宣传急救知识、组织逃生演习、发放宣传手册，而在最近的海地地震中，他与员工又第一时间发起募集，将捐款发往灾区。而他自己还参加了十字会，十字会总部在美国，在中国叫做“中国十字联会”，帮助失聪的小孩做恢复手术，并成立太阳村，收留劳教者的子女，还成立贫困学生的希望小学。

当问及他对自己有什么要求时，他说：“到目前来说，我对自己的要求已经不是独善其身了，本身我自己对名和利的追求

一贯比较低，我希望通过做这个企业可以影响到我身边的人，不管是我的员工，还是家人，还是亲朋好友，能够用我创造的东西给他们带来一些影响，这是意义和价值，同时希望身体力行能引导别人：第一做事要有目标，要坚持不懈，第二要有责任心，对自己对家庭，对工作对社会负责；第三，对别人要友善，多一点爱心，不管对谁，力所能及的情况下多释放一些爱。”

当我们问及他对贸大的感情时，于森的神情十分愉悦，他说，“大学四年是最美好的四年，它不仅收获了受用一生的知识，还有那纯真的友谊，以及有了对人生价值的认识。”而他在学生会的工作又使他从一个不善言辞

蜕变成侃侃而谈的男生。为了表达对母校的感激之情与关怀，他在我校设立了怡科“海文”企业奖学金，激励、增强学生刻苦自学、踏实治学、努力进取、自我感悟和社会奉献意识。

对于学弟学妹的希冀和忠告，他只用简单的四字概括：“眼高手低”。他说：“我从来不为眼高手低是个贬义词，眼高代表眼界要高，要有梦想有目标；手低代表下手要低，朝着梦想脚踏实地的去奋斗，不停积累，一定会有质的飞跃”。在他看来，人生的成功并不意味着要创业，找到适合自己的舞台，用心工作，用心生活，每个人都是生活的主角。

追加用心的砝码

——访上海东方华银律师事务所首席合伙人、我校1998届研究生校友潘斌

选择创业意味着对自由发展的追求。

——潘斌



潘斌诚恳地告诉我，“周老师知道我法学基础知识弱，所以请了许多名师给我们授课，让我受益匪浅。”潘斌在周老师带领下主攻WTO技术贸易；身处人人争先的竞争环境中的潘斌通过自身的不懈努力，在学习上取得了优异成绩。硕士论文《INTERNET版权立法研究》以优秀通过答辩。

职场拼搏

潘斌于1997年毕业，通过了南方证券的面试，进入投资银行部工作。说到这里，潘斌反复叮嘱笔者学习财务会计的重要性，“做投行必须懂财会，因为投行业务离不开财务会计报表与数据。我那时候不懂这方面知识，边工作边学习，很辛苦。”

工作以后，投行部激烈的竞争压力与周围的“名校”毕业同事氛围激发起潘斌前进的动力，使潘斌深刻理解了“逆水行舟，不进则退”的道理。

作为南方证券项目负责人，潘斌先后完成了申能股份有限公司股份回购项目、广西桂冠电力有限公司A股IPO、国电南瑞A股IPO、上海电力A股IPO等等项目。潘斌的工作职务也从项目经理到

经理、高级经理、总经理助理、副总经理。

潘斌告诉笔者，他的进步来源于两个方面：首先是不断学习，其次是对工作的用心。潘斌每天都要花上许多时间阅读经济类报纸、网站，特别是名家的博客。“我们的时间是有限的，应该尽可能把时间聚焦在重要的方面，比方说多看看名家的博客。从现在来讲，无论是谢国忠的还是哈继铭的等等都能带来启示。”潘斌说，“我每天无论有多忙，都要至少花两小时来浏览这些信息。”至于第二个方面，潘斌说道：“做投行，想要别人用你，需要的就是你相对于其他人的比较优势。”潘斌认为，自己的比较优势就是比别人更具有服务的意识，比别人更用心地钻研案例，比别人更能把握企业的需要，然后再有针对性地提供服务。这些特质使得潘斌的工作相当出色，无论是在南方证券，还是在后来的创业历程中。

创业之路

创业，是许多人都有可能考虑的选择。潘斌也是创业之路上的探索者之一。

酝酿积淀

潘斌，1994年毕业于华中科技大学微电子专业，理工出身的他与许多身边的同学一样，南下深圳从事技术研发工作。经过一年的历练后，潘斌更加明确自己的兴趣和性格特点，于1995年决定报考理工基础与国际经济相结合的法学专业，最终被上海对外经贸大学国际经济法专业录取并主攻WTO技术贸易研究方向。

进入贸大学习的经历对于潘斌来说意义深远。由于之前并未系统学习过法律，潘斌觉得自己有太多东西需要学习、需要了解。幸运的是潘斌遇到了优秀的老师，“我始终感谢周汉民老师对我的教诲。”



2005年,潘斌离开了原单位南方证券。当时有许多同行企业想要挖走他,但是都被他拒绝了。最后他选择合伙创业,即今天专注于投资银行资本市场业务的上海东方华银律师事务所。当笔者问他为何不接受其他证券公司抛来的橄榄枝,而选择会将自己置于巨大风险中的创业之路时,潘斌说:“选择创业意味着一种放弃,放弃得到更高收入的机会,以及很多其它东西。但是对于我来说,我需要的是一个能让我自由发挥的平台,而只有创业才能给我这样的平台。”

俗话说:万事开头难,创业更是如此。潘斌的律师事务所开始时的发展也不容易,但是凭借着正确的策略与独特的核心竞争力,华银律师事务所的规模与业务蒸蒸日上。在短短5年间,他负责完成IPO项目主要有:广西桂冠电力股份有限公司发行上市(主板)、国电南瑞科技股份有限公司发行上市(主板)、上海电力股份有限公司发行上市(主板)、杭州新世纪信息技术股份有限公司发行上市(中小板)、上海普利特复合材料股份有限公司发行上市(中小板)、重庆福安药业(集团)股份有限公司发行上市(创业板)、浙江佐力药业股份有限公司发行上市(创业板)等。负责完成的上市公司再融资项目主要有:江苏春兰电器股份有限公司公开增发、万向钱潮股份有限公司公开增发、国电南瑞科技股份有限公司公开增发、浙江康恩贝制药有限公司非公开发

行、四川浪莎控股股份有限公司非公开发行、上海电力股份有限公司非公开发行等。负责完成的债券、可转债和短期融资券项目主要有:浙江康恩贝制药股份有限公司发行公司债券、虹桥机场股份有限公司发行可转债、黑龙江省建设集团有限公司发行中期票据等。以及中国电力、上海电力等的资产并购、资产重组和上市公司收购项目和其他资本市场法律服务。如此成绩殊为不易。潘斌告诉我,上海东方华银律师事务所之所以能逐步做强,原因就在于他们所拥有的核心竞争力。作为一家专注于资本市场运作的律师事务所,潘斌得以充分利用自己过去八年的投行经验,不仅在业务上,而且在客户上都能较好地与过去的工作接轨。“我从投行的角度看待法律问题。”潘斌笑语,“这样就比法律专精的律师事务所更具投行视野。”

当笔者询问潘斌未来的宏伟目标时,他告诉我律师事务所的发展与扩充是不能纯粹用规模来衡量的。对于律政这样有着高度自由性的行业来说,企业的过快扩展只会产生问题。与其盲目追求扩展速度,不如稳扎稳打,在管理机制上有所创新,处理好合伙人之间、合伙人与助理律师之间的关系,这才是长久之道。

在谈论事务所扩展问题时,潘斌也谈了他对于管理的理解。如前所言,对于办律师事务所这样的企业来说,不可能如同一般企业那样进行管理。而潘斌在这方面主要的做法就是着力于创造

一个自由的平台,通过这个平台允许所有事务所成员能够个性化地发展。比如,潘斌并没有强制规定出勤时间,而是允许助理律师们在家里或其他地方进行网上办公。同时潘斌也通过各种方法,让所有助理律师对其他人的任务都有所了解;一方面培养多方面的综合能力,另一方面也有助于形成你争我赶的工作环境。当我询问这样安排的最终目的是什么时,潘斌语重心长地告诉我,他希望能将所有的助理律师都培养成合伙人,让他们能在更高层次上参与事务所的业务,也让他们的事业更上一层楼。

回首母校

潘斌事业的进步在一定程度上归功于他的性格:乐观向上执著,对新知识的领悟以及对梦想的不懈追求。没有这些品质,也就不可能成就这一番事业。但是潘斌也同样没有忘记母校对他的栽培之恩:扎实的基础知识传授和人品道德文章的要求,没有忘记贺大老师与他的师生之情。虽然潘斌离开贸大已久,但是饮水思源,潘斌一直都记着自己在贸大生活的点点滴滴。于是,贸大后辈,潘斌也细细叮嘱:“希望你们可以继续发扬贸大的优良传统,将实践与专业相结合,脚踏实地地做事;同时对未来也要有乐观的信念,遇到困难不要退缩,要坚持不懈地去追求实现梦想。”

海关情,赤诚心

——访现浦东机场海关旅检处副科长、我校2001届校友 吴湘君

学生记者 张苗苗 姚宇颖 陈田



人如其名。初接触校友“吴湘君”名字的时候,就有一种感觉,温婉而直率。采访前,无意点了一下网页——上海浦东国际机场海关旅检处的“服务明星”,先后被评为全国海关缉毒工作先进个人、上海市“四大门户”窗口行业“文明服务标兵”、上海微笑服务大使、上海市市级机关“青年岗位能手”;2009旅检处成立以吴湘君为组长,以她名字命名的“吴湘君文明服务示范岗”,她成为了浦东机场候机楼海关对外服务窗口的特色品牌;获

2011-2012年度上海市三八红旗手荣誉称号;获2012年全国海关系统先进工作者荣誉称号。这一连串的荣誉让人对她充满了敬佩之情。到底是什么让她有了今天的成就?走近她,你就会有答案。

在浦东机场相见,温柔,亲切,是她给我们的第一印象。跟随着她的脚步,我们一起参观了海关监控中心,也走进了“平凡岗位”上不平凡的人生。

投身海关,一颗赤诚心

从2001年毕业到现在,吴湘

君一直都在海关工作,一开始我们很诧异,一个日语专业毕业的女生,怎么会对海关这一职业情有独钟?交谈中,我们才得知原来她放弃了给她开出高于海关三倍工资的日企,义无反顾投身海关。她说能够为国家,为社会服务,一直是她心中的愿望。也许是因为受到在法院工作的母亲的影响,从小就有一种“制服情结”。长大后当自己穿上海关制服,成为一名国家公务员的时候,是非常骄傲的事情。

“海关工作并不如大家想象中

那么轻松。”吴湘君说起她的工作性质，就是很平凡的一个服务岗位。浦东机场每天有300多架次的航班进出港、平均每天6万多旅客的流量，而海关工作则是12个小时为一班，做完白班做夜班，常常是日夜颠倒的。海关工作也很神圣，你代表的不只是个人，甚至是国门的形象。有时候遇到旅客携带违禁物品，或需要申报征税，对方常常不理解或者出言不逊。“这时候将心比心想，遇到委屈也只能自我安慰。”但是当听到别人对你说一声“谢谢”，你就会有一种成就感和满足感。“在服务他人的时候，你能感受到被人需要和尊重，你也能体会到自我价值。”

作为海关的“微笑大使”，吴湘君正是这样践行着对工作、对自己的承诺，12年如一日。她也是全国海关申报岗位上查获毒品的“第一人”。谈及此事，吴湘君只是谦虚地笑了一笑，坦言只是平时向海关缉毒前辈学习，比较留心罢了。第一次查获毒品的心情是很兴奋的。当时一名来自东南亚的旅客过关时的一些反常表现引起了她的特别重视，因此及时向上级进行了汇报，最终在该旅客的行李夹层里查出了高浓度的毒品。迄今为止，吴湘君共查获毒品约2700克。“如果这些毒品流入中国市场，将会造成多么严重的后果。一想到因为我的留心 and 注意，就可以拯救许多家庭，我就觉得十分欣慰。”

在平凡的岗位上，吴湘君做出了不平凡的成绩，只源于一颗赤诚之心，简简单单、朴朴实实。采访的间隙，她的领导也参与了我们的对话，并对她赞赏有加，“吴湘君是我们海关的先进个人，为大家树立了榜样，值得大家学习。尤其是在工作上一丝不苟，家中孩子还小，很不容

易，常常牺牲小我，真的做到了把好国门、做好服务、防好风险、带好队伍这十六字精神。我们旅检处的每个同志说起吴湘君，都翘大拇指。”

在吴湘君的身上，“认真”“微笑”“亲和力”“责任心”就是最好的概括。

服务他人，一颗志愿心

说起服务意识的养成，可能要追溯到大学时光。吴湘君说，大学时的她，活动一直都很积极，参加了很多部门和社团。让她记忆最深刻的是在大三的时候创建的外语学院的志愿者服务队。利用自己在外语上的专长去做一些大型活动的志愿者。譬如参加了上海国际艺术节志愿者，担任做翻译的工作。她一直都很喜欢做这样的事，她说活动中可以学会一些待人接物、为人处事的一些经验，可以促进大家更好的沟通，更好地分享，并且在志愿者服务当中，可以感觉到那种因为服务和分享带来的种满足感。有时她也会去一些孤寡老人家里聊天，参与“阳光之家”活动，做一些自己力所能及的事，被人需要让她感觉十分温暖。

和现在有些同学为了丰富自己的工作履历不同，吴湘君在大学时的尝试比较单纯。她说，比起将志愿者经历当作履历，让你在求职时多一些“资本”，“我更看中志愿者活动本身带给我的收获与快乐。”她说自己兴趣爱好很广泛，什么活动都愿意积极参与，“虽然兴趣爱好很广泛，但是我也没啥特长。”她有些开玩笑的说到。在大学里面不能只是学习，学习固然重要，但还应该积极尝试各种活动。“大学是一个小社会，它属于一个从学生到进入社会的过渡阶段。在这个小社会中多参加各类社会实践、

社团活动等，可以学习为人处世，团结协作的本领。可以锻炼你和他人的沟通能力。”这便是所谓“先学做人，再学做事”。

祝福母校，一颗学子心

时隔多年，吴湘君还记得来到经贸大学时的情景。依然记得当时来到古北校区时怀揣着激动的心情。今年，对于贸大来说，是一个特别具有里程碑意义的年份，在贸大实现了“大学梦”。她说，很早就知道学校更名成功了，她特别开心，马上打电话给她的同窗好友们，“我们的学校更名成大学了！”对于这激动人心的消息，她告诉我们真心希望学校可以越来越强，希望学校能建设成为一流的商科大学。她寄语学弟学妹，“成功不是一蹴而就的，凡事要多学习，多观察，多思考，多交流，希望大家在各行各业都能够展现我们外贸学院学子的风范。”

与吴湘君交流，让你感觉很温馨，很温暖。她身上所特有的一种气质，那种亲和力，那种微笑的眼神，总是那么的具有“杀伤力”。采访结束后，她带着我们又参观了海关的一些不同的工作岗位。她很细致地将我们送至机场巴士的候车台，与我们挥手告别。她要返回到她忙碌的工作岗位上去。目送她坚定的身影，我们不禁沉思良久——每个人心中都有着属于自己的梦想，每个人心中也都有属于自己的信仰，也许就是这一颗赤诚的志愿之心，踏踏实实，让她快乐地工作着，进步着。

浦东国际机场的“吴湘君文明窗口示范岗”也带给我们更多的激励。那是荣誉、是责任，也是“上海对外经贸大学”的骄傲。

品茶韵 读人生

——记上海恩怡服装有限责任公司总经理、我校2008届校友 严杰

学生记者 张日娜、邵丹丹、张苗苗、程鹏霄、黄慧兰



深秋的上海连续阴雨，校友采访日当天期盼已久的太阳露了身，阳光洒在我们身上，感觉温暖、惬意。采访前，严杰校友发来信息问行程，很亲切、很细心。这样一位年纪与我们相差无几的校友在左岸咖啡接受采访。点了一壶铁观音，严杰校友和我们分享了他在学校的那段时光，也分享了他毕业后创业的历程。现任上海恩怡服装有限责任公司总经理的严杰，就像我们面前的这杯茶，甘甜醇香，有着自己独特的风格。读他的创业经历就像是在细细品味一杯好茶，日久弥香。

沏茶道——大学创业积累经验

积累经验的过程就像是在沏

茶，一遍一遍，直至有了茶香味。只有不断地尝试、不断地学习，才能够从中汲取经验。

像许多大一新生一样，严杰在初入大学时也有些迷惘。或许一开始只是为了顺应父母的期望——参加社团与学生会、入党、考研、找好工作，似乎很多人都是循着这样的足迹按部就班。“从大院、小院到班里，我几乎出现在所有可以出现的地方。虽然我不太擅长写思政论文，但还是拿了邓小平理论论文比赛的一等奖！”严杰笑谈到，父母希望他考研，所以他选修了“数学A”。不久后，他便发现这样的生活模式并不是自己真正想要的，他更喜欢从事商业性质的活动。

于是他开始在学校活动中淡出，着手做自己想要做的事儿。

他和一些志同道合的朋友一起，在2005年6月时组织举办了松江大学城第一届房展会，聚集了松江34家房地产开发商。由于当时是大学城建立初期，学校正大力推行创业教育，区政府号召“帮助大学城老师落户松江”，于是他们借此机会开始了创业的第一步。在学校领导和区政府的支持下，这次的房展会进行的十分顺利。展览会地点设在了上海对外经贸大学一食堂的门口，盛况空前。团队的成员分工合作，每个人都尽自己最大的努力完成自己的工作。房展会的成功举办，积累了近20万的收益，使他们挣得了人生的第一桶金。第一次试手就如此成功，这让他们士气大增，紧接着，在12月的时候，他们又成功举办了第二届松江房展会，随后便注册了实体公司——“上海环讯文化传播有限公司”，做互联网，后来还涉及成立软件公司、会展公司。他总能保持高度的热情，孜孜不倦的学习。他说，“一门新的知识的入门需要三个月的时间，这段时间内我会不停地充实自己，看行业内的书，找行业内的人交流。所以三年的时间差不多做了别人十多年才做的事情。”严杰开玩笑说道。

频繁的涉及商业领域，并未让他在学习上有所松懈。在这一点上他是目标明确的，虽然大量的精力花在创业上，但他规定自己，绝不能挂科。“理由很简单，投资回报率不能为0，今天欠下的，明天得数倍偿还，花了时间，就得有成果。”

闻茶香——创业之路水到渠成

端起茶杯，一股清香迎面而来，正是因为一遍一遍的沏茶才有了这样的茶香味。就如同严杰的选择，自信、坚定——“创业还是就业？这对我来说从来不是个问题。”

因为大学时代一直都在创业中，所以毕业后顺其自然地选择了创业这条路，这并不是偶然的机会，而是水到渠成的事情。毕业之后严杰依旧继续做会展和软件的公司。这期间，他发现，原来自己并不是无所不能的，人的精力是有限的，你只能专注地去做好某一件事。一年之后，因为一个偶然的机会，他开始了自己品牌男装的创业之路，因为之前从没有接触过这个领域，所以一切对于他而言都是崭新的开始，但是良好的适应能力使得他很快就进入到这个行业中，并且有了不错的业绩回报，年营业额快速增长。

很多人都认为商业的成功主要是依靠人际关系、商业头脑，严杰则认为，人际关系是不可或缺的，但是无论如何商业最终是要回归本质的。做任何事情都要有明确的目标，认真为之。

当问及到，在创业过程中遇到最大的挫折是什么，严杰停下

来，想了许久之后说到，“真的不记得当年遇到些什么挫折了，或许早已经习惯把每一次挫折当作动力，以至于忽视了挫折这个概念。若要真说遇到什么挫折，就是在创业初期曾被骗了20万，可是那20万给他上了一堂很重要的课，所以，这个挫折也不算什么，权当是交学费了。”

品茶韵——成功之道保持高度

细细品尝，才能发现茶的特殊之处，品茶实际上是在品茶的韵味，茶韵才是其根本。回归本源，到底什么才是他的成功之道呢？

严杰对在校的学弟学妹也有话要说——

（1）重视团队，创业不是一个人在战斗。

“在创业的过程中，团队的合作是必不可少的。我一直感到，在大学时代能够有这样一批志同道合的朋友是非常幸运的。我们需要有共同的理念、共同的话题。”每个人都会有低潮期，当他处于人生的低谷时，也曾想过放弃，但是正是因为有了这些朋友，他才能一直坚持下去。

在这个团队中，大家都学有所成，虽然现在格局发生了一些变化，但是那些有着创业梦的人还是会一路走下去。严杰很珍惜这份友情，“虽然现在大家都有着自己的公司，但是我们几个人还是会经常联系。”

（2）重视积累，重视阅读。

“每一个作家，写出来一本书，都要倾其至少20年的功力，把他人生中最精华的经历给写进书里面，而你只需要通过读他的

书，就能吸收他20年的功力。哪怕只吸收了其中的百分之一，日积月累也足让一个人的心智远高于同龄人。这又何乐而不为呢？”严杰坦言，自己是个爱读书的人。把阅读变成一种习惯，就像每天必须吃饭、睡觉一样简单。每个月他都会读两三本书。什么都看，人物传记，经管类，包括毛选。

同时他也喜欢与各个领域、各种各样的人才交流沟通，阅读他们的经历和人生。

（3）并不鼓励大学生零基础的创业

“如果一个学生毕业的时候才开始想我应该是就业还是创业？那麻烦别想了，就业吧。”虽然严杰是靠自主创业起家的，但他并不十分鼓励大学生盲目去创业。他的很多经历、经验也证明，创业需要极其丰富的社会阅历、高速发展的平台、初始资金以及恰当的时机，这些都是一般学生所难以具备的。

他想对学弟学妹说：创业有风险，创业需谨慎。不要太多的追求形式上是否在创业。创业并不是说必须是法人，必须是总经理，必须很自我的自娱自乐，创业其实是一种心态，一种学习方式和做事方式，一种成就感。只谈创业可能对那1%的人都不一定有用，但是这种创业心态，其实对我们所有人都有用，我们大部分的学生以后都是会就业的，如何千方百计的在自己未来的那一亩三分地上，负责任，有创造力的完成手上那份工作，这才是我们大部分人的创业人生路。

2012上海大学生年度人物建功立业提名奖 ——2008届毕业生沈佳庆事迹

（上海睿制服装有限公司 创始人 董事长）



大学时代——

回到那个现在看来无忧无虑，当时却满脸惆怅的年代

熟悉他的人都知道，直到现在，他依旧很感谢他的母校，这里教会他更多的，是一种无声的力量，一种叫做坚持的力量。

一次偶然的机会，在老师的鼓励和同学们的起哄下，他当上了学院里的外联部部长，用一份文字不多却足足写了2个小时的计划书开始了他的学生会生涯，也同时开启了他对于社会的认知。那时候的他觉得整个世界都是自己的。社团建立之初，他租下了学校最大的阶梯教室召开会员大会，第一次面对上百人讲话，紧张之情溢于言表。那时的他，用初生牛犊不怕虎来形容再贴切不过了。

在建立社团的同时，他参与了SIFE团队，一个全球性的非营利组织，建立的初衷就是为了帮助更多社会弱势群体创造更多的社会价值和更好的生活。在这个团队里，他感受到了凝聚的力量，仅仅靠着几个人，最终可以作出让全世界为之鼓掌的真实案例，正是这股力量，让这个团队代表学校在法国巴黎赢得了2006年世界冠军的奖杯。那是他第一次体会到：没有什么，阻挡得了坚持。

职业生涯——

离开学校，来到这个充满未知，充满挑战的社会大课堂

有人问我如何说服那些明显，他们为什么愿意和你合作的时候，我这样回答：“如果我想和他合作，我会给他写一封邮件，如果他没有回复我，我会写第二封，第三封，如果第100封的时候他还是没有回复我，我会做的是，写第101封信。就这样，仅此而已。”

——沈佳庆

第一堂课：就业——“机会，永远垂青那些有准备的人。”

当时的他被好多公司拒绝后，花了近3个月时间做了很多准备工作，无论是长达19页的自我分析报告，10多份不同版本的简历，还是做了几百遍的各种网络测试题库，都为找工作打下了基础。然而，除了充分的准备以外，有的时候一些知名公司的招聘系统会自动筛选除了清华北大等名校以外的其他学校。他呢，则是跑遍了几乎所有大公司的人力资源部提交了自己的简历，为的就是，争取一个面试的机会。

然而，当他以为所有的简历都石沉大海的时候，来了一个面试通知，是一家知名外资银行管理培训生的职位，面试是由八位毕业生一起进行，称之为群面。两个小时的面试过后，当他离开的时候才得知，除了他以外，只有一位也是本科，是清华的本科。

机会固然重要，然而更重要的，是你在机会降临时，你是否已经准备就绪。如果是，那收获，理应属于你。

第二堂课：晋升——“Never Assume（永远不要说你做不到）”

他作为管理培训生的身份进入了一家知名的外资银行，被分配到的部门是一个从来没有应届生工作过的部门，有最高级别资产管理之称的私人银行部（Private Banking），当时的他，对周围环境还没有适应，就进入了一个听上去就颇有压力的部门，有点摸

不着头脑。

还期待着大展身手的他被分配到的第一个任务，没错，也就是复印文件。在不断的重复中他发现，复印同样是一门技术活，如何在几个小时内，将文件有序的复印，整理并归档，并非是件易事。当他开始慢慢不再讨厌复印并慢慢开始爱上这件事的时候，他被换到了前台。

前台，每天打着各种行政类的电话，接待着各种姿态的客户，每天日复一日循环着在别人眼中看来没有价值的事情，但他却在这里认识了一个对自己影响很大的人：保洁阿姨。他常常觉得，哪怕是一份保洁的工作，只要足够用心，一样可以作出引以为傲的成绩。超额完成任务，多帮助其他同事完成其他任务，几年后你完全可以做到保洁部门的主管，甚至最后做到相关行政部门的经理，这种曾经常被人称为夸夸其谈的笑话，却在他身边找到了实例。几个月前台的工作，让他彻底调整好了心态，迎接更大的进步。随即，他又被换走了。

经过短短一年时间，最后他当上了销售，这个多少人害怕却充满诱惑的职位。开始的三个月，没有任何收获的他依旧不放弃任何一个机会。终于，有一位客户愿意让他上门做个方案，他怀着忐忑的心情和稚嫩方案出发了，一次一次的被拒，一次一次的改进，在他第七次上门拜访的时候，她终于肯签字了，走时，客户说：“今天这个字，为了你的这份坚持而签。”这一单，开始了他在这里两年的销售生涯。

在这三年里，从复印到销售，从文档整理到千万指标，从管理培训生到助理副总裁，从年龄最小到达标最高，他一步一步走来，可以看到这一切别人看来的不可思议却都绝非偶然，这份用心，这份执着，都是支撑他走到最后的源动力。有一句话是他在这里学会的道理，存在心中，一生受用：“永远不要说你做不到。”

第三堂课：创业——“没有什么，阻挡得了坚持。”

在所有人都在羡慕这份成绩，都在说着前途无量之时，他辞职了。

2011年10月，在他递出辞呈的那一刻，他的同事、朋友和家人都无法理解这个在他们看来如此荒唐和不解的举动，而对他来说，这个却是一个深思熟虑了很久的决定，一个新的开始。

2012年，对他来说，经历了太多的故事，改变了太多的现实，这一年对他来说，如同十年一般丰富。这一年，他遇见了一个合伙人，投入了大笔的时间和

财力却没有得到任何一份的回报，当他投入了所有精力想好好做一番事业之时，这个合伙人抽身离开留他独自一人来撑下整个残局，这种经历，难能可贵。

因为当时属于起步阶段，所以原来是想找一个一起做事的人，经朋友介绍认识了原来的合伙人，一拍即合便开始运作，谁知合作越久越发现他不愿意承担任何责任和费用，却常常炫耀着公司的种种，最后当讨论到未来发展和投资的时候，他就再也没有出现。此时已经濒临绝境的他，还是毅然决然地选择了分道扬镳，虽然已经再无收入，但是当时的他告诉自己，既然选择了，就必须坚持下去。第二天，便又开始一个人踏上这条艰难的创业路。

这一年，他试过蹲在路边吃着盒饭写方案，试过中午坐着公车啃着包子去谈合作，试过爬楼梯一家一家去敲门推销，甚至试过伸手问人借钱吃饭，这种经历，弥足珍贵。

因为有了工作，没有了收入，但依旧需要支付高额的租赁费用来度过这最难的阶段，他重新开始出门约见一家家可能帮助他的合作机构，那时的他，一天可以跑至少5到6家公司，绞尽了脑汁，说干了嘴，为的就是让他们给他推荐客户。那个阶段在他最累最苦的时候，常常陪着他的，就是他那执着的信念，还有一瓶矿泉水。

这一年，他租了新的办公室，办了一场走秀，开了六个城市，服务了28位名人，建立了上百家合作机构，这种经历，值得自豪。

熬过了最难的那几个月，慢慢的，有了一定的资源和积蓄，他租了一个新的办公室，招聘到了得力的合作伙伴，想到了在上海做品牌在其他城市做经销商的运营模式，慢慢的，公司越来越好，越来越受到大家的关注。当时，有人问他如何认识那些明星的，他们为什么愿意和他合作的时候，他这样回答：“如果我想和他合作，我会给他写一封邮件，如果他没有回复我，我会写第二封，第三封，如果第100封的时候他还是没有回复我，我会做的是，写第101封信。就这样，仅此而已。”

这一年，他为自己骄傲，因为，他坚持下来了。

他只是个普通家庭出生，一家三口住在一个24平米的老房子里，父母也只是普通职工，和大多数人一样，没有关系、没有背景、没有财富。如此平凡的他，也可以分享这样的一些故事，所以请相信，没有什么，阻挡得了坚持。

爱思考、爱钻研、机灵好动的小姑娘，大家都叫她“小万能”
喜欢尝试新事物、不断挑战自我，参加环青海湖骑行的“小勇士”
创新、创业是她生活乐章的主旋律。

不安分的“小万能”

会计学院 徐立家

徐立家，女，汉族，山东济宁人，上海对外经贸大学会计学院2011级审计学专业本科生。曾获得优秀学生奖学金、学前特等奖学金等荣誉

她坚信：人生而平等，却命运各奔，这无关出身，唯力量与功业所使，天才人物凭一己之力成功，并不依赖先辈余荫。

她是一个爱思考、爱钻研、机灵好动的小姑娘，大家都叫她“小万能”。由于学习上出类拔萃、工作上尽职尽责，她在高中时被评为“山东省三好学生”。

高一时，父亲爱上了养热带鱼，但是繁琐的鱼缸换水、清洁等问题，深深地困扰着她和父亲。经过了多次设计、实验、改良，他们最终发明出了全自动水族鱼缸，并申请到了国家实用新型专利——全自动式给水排除鱼粪杂物加温水族鱼缸（专利号ZL 200820023583.X）。这给

她的高中生涯增添了闪亮的一笔。

2011年，徐立家同学以优异的成绩考入上海对外经贸大学。同年10月，她获得了“学前奖学金特等奖”。

步入大学后，她依然严格要求自己，无论在学术还是在实践方面，她都取得了优异的成绩。

主旋律——“创业”“挑战杯”“比赛”



一次，她回忆起在高中期间与其父共同取得的那项专利，想到这么好的东西，就这样埋没掉实在太可惜了！于是，她灵感迸发，立志将这项科技成果转化为创业项目。产品定位、市场分析、营销方式、技术壁垒……这些名词对于一个大一的小姑娘来说，还太陌生。可是，靠着一股韧劲儿，她硬是把些知识“啃”了下来，并对这个项目有了一个初步计划。

2012年3月，她拿着这个项目，报名了由上海市创业基金会主办的“创业谷”活动。经过激烈的竞争，成功入选并成为来自全国的80名创业者中年龄最小的一位。

2012年4月，徐立家同学用这个创业项目报名参加了全国第八届“挑战杯”创业大赛。对于一个大一的学生来说，大面积的专业知识空白、缺少团队支持成为她“挑战杯”征程的第一道坎儿。初期，她通过各种渠道，物色到了5位同学，组成了最初的小团队。她带领着这个小团队，一起学习、讨论、向相关专业老师请教，艰难完成了最初的策划书。可喜的是，策划书审核顺利通过。而在接下来的决赛项目展示环节，她更是表现出了非同一般的实力，带领小组获得“校内第一名”的好成绩。

接下来的市级比赛，进一步调整了团队，形成了一个由3名大三同学、1名大二同学和她自己组成的队伍。面对比自己优秀的学长学姐们，一个大一的小姑娘怎样服人，成为她新的挑战。除了比赛本身，她还要协调组内关系、提升自我能力。在经过了无数次讨论和通宵夜战、克服了种种困难后，他们成功获得了上海市银奖。在全国赛中，他们再接再厉，拿下全国铜奖。

在为期半年的“挑战杯”征程中，徐立家同学还带领她的团队相继获得了松江大学城“第七届大学生创业大赛”团队第二名、松江大学城“IDREAM——2012大学生企业经营实战模拟大赛”获团队第一名、上海市大学生创业大赛上海市二等奖等佳绩。2012年11月，她成功申请到了“上海市创新计划（创业实践类）”。

审计专业的她，对财务能力的提升也非常重视。2012年11月，她带领团队参加“AIA杯上海市大学生财务案例分析大赛”，目前已晋级决赛。

学习工作——“奖学金”“百优标兵”

活动、比赛占用了她大部分的时间和精力，但她并没有把学业落下。她累计获得校优秀学生奖学金二等奖、三等奖各一次及爱建奖学金三等奖。另外，她还被评为“上海对外经贸大学百优社会工作标兵”。

学以致用——“实习”“前辈说”

2012年1月，她获得了南京舜天集团财务部财务助理的实习机会。由于突出的工作效率和协作能力，得到财务经理的高度认可。同年，她在学生创业公司“前辈说教育公司”就职，负责项目企划。

热爱公益——“志愿者”“社会实践”

2011年，她志愿担任了中国武术博物馆讲解员的职务。曾负责为一个美国大学生旅游团做临时讲解，得到随团美国老师的赞扬。

2012年她参加了实践课题“跌落在尘埃里的声音——关注来沪务工女性生产状态”。在为期一周的实践活动中，他们在松江工业园区与多名企业人事部经理取得联系，与上百名来沪务工女性交流、分发调查问卷、搜集女工信息，取得了丰硕的成果。在9月的项目路演中，徐立家同学代表小组做项目展示，获得了评委的赞赏。11月，该项目获得“上海对外经贸大学社会实践项目特等奖”、“上海市优秀实践项目奖”，个人获得“先进个人”称号。

挑战自我——“青海湖骑行”

徐立家还是一个喜欢尝试新事物、不断挑战自己的女孩。

2012年8月底，她开始了环青海湖骑行。这是她第一次骑行。8月底的青海湖天气变化无常，其中第二天遇到极端天气，气温接近0度并且下起了大雨，但是她仍然坚持骑行50公里，完成骑行规划。高原、低温、强烈的紫外线并没有使她退却。虽然最终由于膝盖伤口发炎溃烂不得不以半环的结果遗憾终止，但这其中表现的挑战自我的精神却是值得赞赏的。

【朋辈眼中的她】

徐立家是个特别的女孩。她在学习上一丝不苟，喜欢钻研，善于在交流讨论中获得提高；在生活中乐观向上、乐于助人，具有非常难得的分享精神。作为她的学长，在创业谷初识她时我感觉她浑身充满求知欲，经常向优秀的前辈和导师们请教问题。在这之后，她把前辈的告诫时刻记在耳边，并且努力通过实践去让自己做的更好，比如之后的挑战杯、AIA财务案例大赛。未来的日子，我相信她一定能走得更远，绽放的愈加美丽！

2010级会展与旅游学院 廖汉兴

映日荷花别样红

——上海对外经贸大学国际交流处处长、我校1992届校友徐东风

因为割舍不了对母校的情结，割舍不了对教师职业的留恋，我还是选择了留在学校从事自己热爱的教育事业。

——徐东风



一九九九年二月十五日，当上海市委领导接见完美国哈佛大学肯尼迪政府管理学院的教授后高兴地陪同人员：“刚才做翻译的是谁？做得相当好，是我接见外宾中翻译得最好的一个。”工作人员随即告

知，她是上海对外经贸大学的青年骨干教师徐东风。

徐东风，多么美妙动听的名字，它象征着智慧的东风徐徐而来，温馨而充满想象力。徐东风那时是经贸大学英语口语教学的一位青年骨干教师，在英文同

声口译界中颇有名气，是小字辈中一颗冉冉升起的新星。

一九八八年九月，徐东风带着美好的憧憬以489的高分考入我校外语系。通过四年寒窗苦读于一九九二年七月以优异成绩毕业，她做出了当时与绝大多数同学欲进外贸公司工作相反的选择，毅然留校任教。凭着扎实的专业功底和对事业的执着追求，她虚心向老师学习，潜心钻研教学方法，工作第一年以初生牛犊不怕虎的精神，创造了自己独特的口语教学方式，在轻松、活泼、快乐的气氛下，锻炼学生的口语能力，因而很快赢得了学生的认可。在当年由外贸学生投票产生的“贸大十佳教师”中，她脱颖而出，名列前茅，成为我校最年轻的“外贸十佳教师”。

留校工作的第二年，系领导将她调到了商务英语教研室，并参加一项由经贸部部属院校与英国文委合作开展的项目：“交流式商务英语教学”。这在当时是一项极富实用性和创新性的项目。于是在英国文委专家的指导下，她积极参与该项目，开始以“交流式教学法”进行实践。该项目历时四年，她顺利地完成了英国文委专家的培训，并和项目其他成员辅助英国专家完成了《Into Business With English》教科书的编辑，同时在教学实践中不断结合实际，辅助英国专家进一步修改。

一九九五年三月，学校选派她参加经贸部与欧盟的一个合作项目：“同声传译业务培训”。在选拔赛中，她凭着自己扎实的专业功底，在全国层层筛选后的最后10多人中，过关斩将，力挫群雄，以第一名成绩荣获榜首，赴布鲁塞尔进行为期半年的同声传译培训。徐东风同志很珍惜这次培训机会，不负校领导对她的期望，利用分分秒秒，刻苦学习。功夫不负有心人，她以优异的成绩按时回国，担任商务英语口译课的教学。她用培训时学到的知识，从口译的历史，到口译听力的技巧、翻译的技巧，笔记的技巧，直到同传的技巧，系统地、全面地、无保留地传授给学生，锻炼学生的口译能力，出色地完成了口译课的教学任

务。她所教的学生，绝大多数均能通过“高级口译资格考试”，因而她的课大受欢迎，显示了徐东风同志在口译教学和同声传译上的功底和实力。同声传译作为一种稀缺人才，当时在上海有着很大的需求。徐东风作为这一领域的佼佼者，名气日盛，邀其担任翻译同声传译的业务纷至沓来。她先后为陪同克林顿总统出访中国的美国商务部部长威廉·戴利、英国副首相约翰·普里卡特、英国安德鲁王子等访问上海时担任翻译，圆满出色地完成了任务，并参与了很多大型国际研讨会的同声翻译。在当时人才稀缺的同声传译界，她有很多另寻高就、赚取高薪的机遇，但徐东风同志割舍不了对母校的情节，割舍不了对教师职业的留恋，还是选择了留在学校从事她所热爱的教育事业。

弹指间又过了二十多年，当年这颗小字辈中的新星如今已经成长为青年教师中的骨干，并成了学校的中层领导。2002年起徐东风老师担任了学校国际交流处的处长，从教学的第一线转到了行政教学双肩挑的岗位，担当起了学校外事工作的重担。当时适逢学校扩招，并搬迁到了松江校区，上任伊始，她就在外教的招聘和管理上遇到了很大的挑战，不是聘不到合格的外教，就是聘用的外教与学生、学校发生各种各样的矛盾。面对困难，徐东风老师没有退缩，她迎难而上，一方面积极开拓新的外教招聘途径，一方面与发生纠纷的外教进行有礼有节的交涉，在坚持原则、维护学生利益的前提下，既坚决抵制了外教的无理要求，又顺利解决了矛盾。如今，外教的招聘和管理已经走上了正轨，学校的国际交流和对外交往也在不断的扩大。经过多年的磨练，徐东风老师养成了务实、细致的工作作风，在管理岗位上日渐成熟。

相信风华正茂的徐东风，也会沿着自己的理想，继续攀越新的高峰，创出新的佳绩。

那些年，我們種下的夢想

贾佳 2013届物流管理

从指尖划过的时间，还来不及感受就已经匆匆的溜走，过去的一幕幕在每个风吹的日子风铃般叮叮作响，在每个悠闲的午后热茶般氤氲了心房。

那是一朵浪花的快乐，那是一个贝壳的欢笑，那是沙滩上一串脚印的回忆。童年的我们光着脚丫，无所顾忌的去感受，去欢笑，用尽自己的全部力量。

那是整整一年的坚持，那是长长一夜的苦读，那是教室里大家共同拼搏的记忆。高三的我们坚定着自己的信念，勇敢的去闯。

来到大学后，所有的一切都发生了改变。没有了熟悉的街道，吃不到最爱的煎饼果子和嘎巴菜，听不到市场上两个阿姨大声的讨价还价，随之淡去的还有爸妈的照顾，朋友的联系。取而代之的是自己学着去照顾自己的生活：三餐吃什么，每天穿什么，衣服怎么洗等等。老师讲课的速度很快，内容很多；学校的社团让人心生向往；部门的工作，这种种加在一起，感触最深的就是忙乱。一天忙到晚，但是

忙些什么自己也说不清楚。

两个月的时间过去了，在大学里收获的不仅是朋友，更多的是成长。我收起了自己的小脾气，明白了理解与包容；我擦干了眼泪，在委屈时放声歌唱依旧坚强；我安排好了自己的日程，有了更规律的生活。最重要的是，在这段时间里，适应的时候同时想起了自己的梦想。

我依稀记得那是一个温暖的下午，我和我最好的朋友将心中的梦想写在了—张蓝色的卡纸上。阳光透过浓郁的树荫洒下来，碎成了点点希望铺满了微热的泥土。我们把卡纸埋在了土壤里，彼此承诺，勇敢的坚持下去，在最后的日子里尽最大的努力离梦想更近一点。现在，我要继续拼搏在这条未知的路上，看不清前方，有时感觉到疲惫，有时也会心灰意冷，有时遭遇不被认可，这一切都不会阻碍我跳跃着的期待走近梦想的心。

我一直相信，在每一丝曙光破晓之前，一定是快要窒息的漫长黑夜；在每一次荣光到来之前，一定有太多狼狈的时刻；在每一

阵掌声到来之前，总有太多唏嘘，太多冷眼；所以，在每一个快要放弃的时刻，我都会对自己说：要加油。最后，我想用周杰伦的《梦想启动》结尾：

不同的汗水流着那不同的梦
当你还在继续 我当然也不能够说放弃

因为坚持 所以我们越要相信
你说你的奔跑总是想要超越自己

我说我的音乐努力想要跨越时代

把所有的失败挫折全部抛在脑后

我即将看见世界的地图从你脚下过

慢慢地睁开

仰望着天空就算努力也许孤独

把心都打开

如果那机会降临你能够追得上吗

微笑吧 就算不断失败

站起来 再重来 把脆弱推开

信心在脑海 别让灵魂空白

在现在 在未来 我为你喝彩



青藏线，骑回十八岁

党委宣传部 施 晖



18岁我第一次去西藏时，在拉萨遇见当时骑车到雪域圣城的骑行者们，心中便有无数的敬佩之情。后来很多次，我都在前往藏地的路上遇见各路“大侠”，有骑青藏线、川藏线、滇藏线、新藏线、中尼公路的，甚至还有骑行KKH的。在表达“了不起”和“加油”的祝福同时，我也常常问自己，“我是否也有这样的能力，有勇气用骑单车的方式去西藏？”尤其是当飞机、火车等现代交通工具让天堑变通途的今天，西藏神秘的面纱被渐渐揭开，前往西藏旅行慢慢变成一种“时髦”时——骑行这种方式带来的特殊体验，反而别有一番滋味。

零起点，青海湖畔适应性训练

说起我想要骑车去拉萨，起初真有些“不知天高

地厚”的味道。对于骑行，我完全是“零经验”、“零起点”——既没骑过长途，也不会修车，对骑行所需的工具装备也一概不清。难怪朋友们都表示诧异。“这是不可能的事，你骑不了一天就会放弃！”“这事成功的概率最多30%”“哇，你疯了吗？骑车去西藏？到底是怎么想的。”这像极了18岁独自去西藏前受到的质疑那样。我觉得，经过一轮12年的等待，我该启程了，是时候去尝试一下“一直想做而不敢做的事”，去路上找回我的18岁，骑回18岁。

很幸运，我找到我的“学生”蔡小山，他恰好也有夏天骑车走“青藏线”的打算——这时节“川藏线”路太烂了，后来通麦大桥的垮塌也证明了雨季里“川藏线”有多么危险。我们约定在青海省省会西宁见面，他备齐了一些基本装备，在抵达西宁的第一时间，我

们便去专卖店购置了两辆崭新的美利达公路自行车。

当2013年7月20日，我们正式从西宁出发，骑上109国道时，我还是个连变速换挡都不会的“菜鸟”。首先就是边骑边掌握基础的本领，并和爱车进行“磨合”——最重要的是进行适应性训练。头三天的骑行，总计约330公里，主要是在青海湖畔。而环青海湖骑行是非常热门的线路，一路上你会看见，男女老少各种骑友，他们纷纷轻松地把你超越。骑行最初的两天，当然是浑身酸楚，还要面对翻越日月山、橡皮山的考验。

可贵的是，我毕竟骑车上路了。别说“不可能”——我也曾怀疑过自己能否坚持到终点。但是你不尝试，你怎么知道，自己究竟可以走多远。当你迈出第一步的时候，其实你已经击败了这次骑行之路上



最大的对手——你内心的恐惧。熬过了第一阶段的三天骑行的“疲劳期”，我们便渐渐进入了骑行的节奏和状态。

第四天我们从茶卡搭一辆皮卡穿过了柴达木的茫茫戈壁，来到473公里之外的格尔木市。适应性训练完毕，这才开始真正的挑战。

向前唐古拉，你需要的只是战胜自己

青藏公路格尔木—拉萨段是骑行青藏线的核心和精华路段，通常需要10—14天才能骑完。期间要翻越昆仑山、风火山、唐古拉山、头二九山、申格里贡山、念青唐古拉等好几座海拔较高的山口。不同于两天就能跑完1100多公里的汽车，在平均海拔超过4000米的公路上，自行车每天只能跑100公里左右，有时候根本无法按计划落脚在像样的城镇。

甚至在来到第二阶段骑行目标青藏线最高点——



5231米的唐古拉山前，我们就经历各种各样意想不到的考验。譬如随时降临的冰雹会打乱计划让我们不得不在道班借宿过夜；在听闻可可西里一代常有狼群出没后，我们直接打消了想赶夜路的危险念头；自行车终于在路上爆胎，必须赶鸭子上架现学现用补胎换胎……

在唐古拉山站的夜晚，我们看见了璀璨的星河，那也是骑行路上最好的福利。

夜空就像是镶满了宝石的深蓝色幕布。银河是如此清晰地悬挂在你面前。流星一颗接着一颗划过天幕，简直让人目不暇接。这是在大城市生活的人们前所未见的，更是“追星客”梦寐以求的。在我记忆中，我只在西藏林芝、黑龙江漠河、巴基斯坦北部冰原看见过这么多星星。这一刻，你能感觉到的除了地球的微小，便是人类的渺小。迢迢牵牛星，皎皎河汉女……这是多么久远的诗意。仰望星空，我们细碎如尘埃，仰望星空，惟有梦想才同样灿烂。



越艰难的时候，也越能突破自我的极限。在骑行12天后，我们顺利地翻越了5231米的唐古拉山口，进而在同一天内又连续翻越了5170米的头二九山，一举刷新里程纪录抵达西藏安多县。翻越大山的时候，其实你战胜的不是大山，你只是战胜了自己。而青藏线上的无数座大山，就象征着你人生中会遇到的各种困难、坎坷、挑战，你无法回避也不该中途就轻易放弃，你所要做的就是像克服“地心引力”那样克服并突破那些障碍。是的，你所需要的其实只是战胜你自己！

羌塘草原，不“骑”寻常路

在进入西藏界后，我们临时改变了骑行的线路。离开109国道，进入安多县以西的错那湖“探险”。



如果为了骑行而骑行，每天只是低着头机械地赶路，而忽略了沿途的美丽风光，那也是得不偿失的。这便是我们决定深入羌塘草原的原因。

与青藏公里一直依偎、交叉、平行的青藏铁路在这一带居然作了短暂分离——铁路沿着高原圣湖“错那湖”前行，公路则盘旋申格里贡山而上。错那湖是一个还未经“旅游开发”的高原圣湖，不同于名声斐然的“纳木错”，她还没被圈地售票，也鲜有游客会专程去看她。我们依靠手机导航，并通过草原上牧民的指路，才骑上火车路基旁的便道，开始非寻常的探险。

比起109国道平整的柏油路面，火车轨道旁的便

道几乎由碎石和沙土构成，自行车在上面蹦蹦跳跳，非常刺激。偶尔还要淌过几条湍急的小溪。骑行半天才来到错那湖边，宽阔的湖岸边空无一人。在湖畔静坐一下午，也只有偶尔经过的火车来与我们作伴。回想那时候，天空是你的，大地是你的，蔚蓝的湖面也是你的，惬意地咬半截黄瓜，在草地上睡个午觉也无妨。

不“骑”寻常路的代价就是，你得烦恼天黑前找哪里住宿才好。在茫茫草原上，你可没有挑肥拣瘦的余地。是夜，我们借宿在错那湖边铁路道班的一顶军用帐篷里。帐篷里气氛热烈，我们与大叔们一起吃面片，一起聊天——他们也乐坏了，因为这里可不常见有游客。

在草原兜兜转转两天，我们才又重新回到109国

道，再一路猛骑至藏北重镇那曲。

拉萨再见，再见拉萨

拉萨已近在眼前，我们用破纪录的一天翻过了念青唐古拉山，将单日里程数刷新至150公里。在骑行的第17天下午，赶在拉萨“雪顿节”前一天，我们终于抵达了这座“日光之城”。

我们将自行车骑到拉萨的布达拉宫广场上，拍照留念。这时候我才发现，高原的紫外线还是那样强烈，17天来，自己已经被晒黑得不成人样，完全可以冒充藏族同胞了。而骑行也消耗了我身上多余的脂肪，瘦成一道闪电的目标也得以实现。



第五次来到拉萨，这座城市让我感到既熟悉，又陌生。熟悉的是蓝天白云，熟悉的是布达拉宫、大昭寺、小昭寺和八廓街，熟悉地找到朋友在仙足岛上开的“稻田”家庭客栈，与老朋友们吃饭、喝酒、聊天；陌生的是满大街的游人如织、旅行团的聒噪喧哗、上一回布达拉宫越来越难，陌生的是市区飞涨的住酒店价格、旺季里拼车包车去往哪里都变得便捷而直接。旅游业的繁荣，必然为这座城市带来各种积极的、消极的影响。

我想，在某种程度上，我已经骑回18岁了。我依然清晰地记得自己18岁时的模样，依然在心里怀念十多年前的拉萨。当我穿越时空，遇见18岁的自己时，我便成为自己的偶像。然后，我得继续向前走。站在拉萨这个坐标上，我和自己说，“十八岁再见，再见十八岁；拉萨再见，再见拉萨！”



TIPS:

青藏公路西宁—拉萨，全长近1937公里。骑完全程约18—22天。可分阶段适应骑行，如第一阶段从西宁至格尔木约6天（茶卡过后的戈壁路段如搭车，可节省3天时间）；第二阶段从格尔木至唐古拉山，可

分别在西大滩、不冻泉、五道梁、沱沱河、雁石坪、唐古拉山站停留住宿约7天；第三阶段从翻越唐古拉山后到拉萨，可分别在安多、那曲、古露镇、羊八井停留住宿约5天。

青藏线可可西里一带能见到藏羚羊、藏原羚、藏野驴等野生动物，晚上也常有狼出没，因此骑行要注意安全，不走夜路，不要在路边随意搭帐篷过夜。

2013/9/20



最低工资标准与我国企业的出口行为

孙楚仁 田国强 章韬

摘要：本文构建了一个包含企业异质性和最低工资在内的两国、两要素贸易模型，从理论及实证上考察了最低工资和企业生产率对企业出口行为的影响。理论分析表明，最低工资的提高将通过选择效应（即迫使低效率企业退出出口市场）降低企业的出口概率，劳动力成本提升所导致的价格效应将降低企业的出口额，而企业出口概率和出口额都随着其生产率增加而增加。本文也进行了实证分析。利用中国制造业工业企业1998-2007相关数据及所搜集的我国相关城市最低工资相关数据，对最低工资和企业生产率对我国企业出口行为的实际影响进行了估计。

关键字：最低工资 异质性企业 生产率 出口行为

一、引言

中国自改革开放以来，国民生产总值实现了持续30多年近10%的高速经济增长，成为世界上第二大经济体和贸易国。之所以取得这样的成就，国际贸易占据了重要地位。出口导向型贸易战略的成功可归结于中国大量充裕的廉价劳动力。然而，自1994年开始，各省地级政府纷纷实行最低工资制，且最低工资逐步提高。2008年，中国颁布实施了新《劳动法》，明文规定，劳动者有权要求用人单位向其支付不低于当地最低工资标准的工资。由于最低工资制影响整体经济投资、就业、消费和国际贸易等各个方面，且随着中国“人口红利”的逐渐消失，人们越来越多担心“最低工资”上涨是否会严重影响到外贸出口。学术界从各方面对最低工资对我国对外贸易的积极和消极效应进行了讨论。一些学者认为最低工资上涨将提高总需求和促进经济增长，促进我国出口。另外一些认为最低工资上涨对生产、波动、就业和出口的影响很小。还有一些学者则认为最低工资上涨将导致生产成本和失业的增加，加重企业负担。由于我国的出口多为劳动密集型产品且处于全球价值链的低端，企业利润微薄，最低工资标准必将增加出口企业的生产成本、减少企业出口，甚至可能迫使大量企业退出出口市场或直接倒闭，造成大量失业。²就最低工资对国际贸易的影响来说，最低工资到底以何种机制影响了我国企业的出口、其影响到底有多大，对这一问题的分析，无论对于解决新《劳动法》所引发的争论还是对于后续宏观政策的制定和调整都具有重要的参考意义。

然而，上述关于最低工资对我国贸易影响的讨论很少有理论和实证的支持。为此，本文构建了一个两国包含企业异质性和最低工资的贸易模型来分析最低工资标准和企业生产率对企业出口行为的影响，并得到以下主要结论：在开放经济情形，最低工资上升所带来的产品价格上升将导致外国对本国产品需求减少，使所有企业的出口概率和出口额下降，但同时它也会使无效率企业退出出口市场。我们的模型不同于Melitz (2003)和Bernard et al. (2007)的设定。由于Melitz (2003)假定了国家对称性，因此其模型不能直接应用于最低工资和企业出口的分析。而Bernard et al. (2007)则假定劳动力价格由劳动力市场出清条件决定，因而企业的出口行为只由两国要素禀赋和其生产率决定。在本文的模型中，国家是非对称的，且生产要素有两种（资本和劳动），但由于两国劳动力市场高于市场均衡工资的存在，只有资本市场出清，因而最低工资也会影响企业出口行为。本文的模型也不同于Egger et al.

(2009)的模型。在他们的模型中，只有劳动一种生产要素，因而整个经济的要素市场并不出清，且假定存在一种最终产品和内生决定数目的中间产品，而在本文中并不假定存在着这样的中间产品。此外，他们的分析目标也不同于本文。Egger et al. (2009)在企业生产率异质性概念及垄断竞争下考察了最低工资对开放经济中劳动力市场的影响，但未考察最低工资对企业出口行为的影响。

为了验证我们的理论及考察最低工资与企业生产率对企业出口的真实影响，我们利用了中国工业企业数据库1998-2007年数据和我国282个地级城市相关宏观经济字表和最低工资数据匹配并作了实证分析。在控制了企业生产率等企业特征以及行业、区域特征后，我们发现发现最低工资标准的增加对企业出口概率和出口额均有显著的负向影响。这一结果对于政府部门估计最低工资对出口企业的影响具有重要的参考价值。据作者所知，这是首篇关于最低工资和国际贸易关系的实证文献。¹

二、实证分析

我们利用中国工业调查数据库和中国城市统计数据，分析对企业出口行为的影响。我们首先估计每个企业的生产率，继而在控制企业生产率及地方-行业-企业特征下对企业出口选择和出口额关于最低工资进行回归。

2.1 企业出口行为分析

我们估计如下模型

$$DX_{rit} = \tau_r + \eta_j + \gamma_i + \lambda_i + \psi \ln w_{rit} + \zeta \ln \hat{\theta}_{rit} + \phi Z_{rit} + v_{rit} + \varepsilon_{rit}, \quad (1)$$

$$\ln X_{rit} = \tau_r + \eta_j + \gamma_i + \lambda_i + \psi \ln w_{rit} + \zeta \ln \hat{\theta}_{rit} + \phi Z_{rit} + v_{rit} + \varepsilon_{rit}, \quad (2)$$

公式和表示企业出口选择和出口额回归方程， $\hat{\theta}_{rit}$ 表示*i*企业*l*在行业、*r*地区时间的生产率， λ_t 、 η_l 、 γ_i 和 τ_r 表示时间、行业、企业、区域固定效应， Z_{rit} 是企业*i*的特征向量，包括其它地区和企业水平的控制变量。 v_{rit} 和 ε_{rit} 分别为i.i.d.均值为零、方差为 σ_v^2 和 σ_ε^2 的随机变量。 DX_{rit} 表示企业出口状态项，出口为1，不出口为0。 X_{rit} 表示企业出口销售额。

我们可以通过Probit和Logit模型来估计公式（1），其估计结果相似。为了避免结构变差和删截数据问题，我们使用Tobit模型来估计公式（2），其结果与仅估计含有出口额为正的样本模型差异显著。

2.2数据来源及描述、一致性、缺失变量、缺失值和相关处理

本文的实证数据库主要有两类数据来源：中国城市和企业水平数据。城市水平数据有三大主要来源：中国城市统计年鉴，中国统计年鉴和中国区域统计年鉴(1990-2009)。企业数据来自中国国家统计局1998至2007年度《中国工业企业年度调查数据库》(ASIF)。该数据库完全体现了中国工业企业的真实经济指标。一些基于该企业数据库的研究指出，整个工业企业数据的加总结果实际上是中国统计年鉴，中国市场年鉴等指标的结果（Lu and Tao, 2009; Brandt et al., 2011）。

出于研究需要，我们根据企业经营、管理和金融统计指标的设定规范对数据库中出现定义变动的企业特征变量进行了一致性处理，并将所有与企业有关的指标按照2002年新国家标准(GB/T4757)进行转换。除此之外，本文对数据缺失问题进行了处理，对历年数据库中企业登记成立年份、省地县码、注册类型、控股类型、企业类型、营业状态、隶属关系、企业规模等指标存在缺失值或错误的企业逐一进行了核对和匹配。我们还对代码重复的企业进行了处理，在核对法人代码时依次根据企业的省地县码、法人姓名和主要产品进行逐一核对，修正了历年重复的法人代码。与同样使用ASIF数据库的其它研究处理方式相比，我们不对企业金融投入、产出字段信息中包含0（总资产、固定资本净值、销售额和总产值）或雇佣员工小于10人(Cai & Liu, 2009)的企业进行删减。由于绝大部

¹ 上海对外经贸大学国际经贸研究所，邮编201620，电子信箱：sunchuren@sohu.com；上海财经大学经济学院、美国德州A&M大学，邮编：200433，电子信箱：gtian@tamuc.edu；

上海对外经贸大学国际经贸学院，邮编：201620，电子信箱：neotaoism@yahoo.com.cn。

感谢国家自然科学基金课题（编号：71273167）、教育部人文社科项目（编号：09YJCZH074）和上海市教委项目（编号：10YS168）的资助，感谢匿名审稿人的宝贵建议，但文责自负。

² 一些学者认为，2009年底、2011年初我国出现了中小企业倒闭潮，这除了2008年美国次贷危机以及2011年美国债券信用危机导致的国际贸易环境恶化外，可能还与我国新《劳动法》的实施带来的国际贸易比较优势减弱有关。

¹ 对行业层面的实证分析需要各国要素禀赋和最低工资（或失业率）的数据，但各国的最低工资和要素禀赋都难以获得。只利用一国数据进行分析会造成遗漏解释变量问题。而企业水平的实证则可以通过控制国外效应或者时间效应来消除这一问题。

分（除了不变价工业总产值指标外）企业指标均采用当年价核算，我们对所有企业金融数据用GDP平减指数进行平减，得到以1978年为基期的实际值。所有价值量指标均以人民币“千元”为计量单位。凡以外币形式计算的价

值量指标，均以报告期末汇率折合成人民币填写。¹

2.3 企业生产率估计

有关企业生产率的估计方法众多，最常用的是Olley & Pakes (1996)年所提出的OP方法。²考虑到微观企业数据估计中出现的联立性和选择性偏差问题，Levinshon & Petrin (2003)提出了利用中间品投入作为状态变量，通过半参数方法估计企业资本存量及生产率的估计方法（称为LP方法）。LP方法不再假定企业规模报酬不变，要素价格并非完全由边际产品决定。该方法相对混合OLS估计具有多项优势。但为了得到一致和稳健的微观企业资本存量核算和生产率估计结果，同时也为了数据的一致性和可比较要求，我们分别通过混合最小二乘法和LP方法估计企业生产率并用两种生产率作了实证分析。³

2.4 最低工资与城市外部性指标

宏观层面的数据主要包括中国城镇最低工资（1998–2007年）和城市宏观经济指标（1990–2007年）数据。本文使用的最低工资数据来自各省劳动保障部门所提供的各省地级市的月最低工资数据。我们通过对各省、地级市及县乡政府公开发布的含有最低工资信息的历年政府公报以及相关政府工作网站数据来补齐了相关缺失年份的最低工资数据。最终我们一共得到2850个最低工资数据(1998–2007年)，覆盖全国334个地级市的85.33%。我们收集了各地级市基础设施数据，其中包括人均公共交通、公路面积、邮局数，政府财政支出和人均土地面积等指标。同时我们根据教育经年法估计了各地级市的人力资本指标，各地级市的人力资本等于=小学受教育人数×5+中学受教育人数（含中职教育）×12+在校大学生数×15。本文还利用樊纲、王小鲁(2010)所调查的“中国市场化指数”来衡量各省的制度水平。⁴ 我们将企业–城市–省际指标和最低工资数据匹配到一个综合数据库之中。最终我们得到2096899个企业观测样本(1998–2007年)。

在本文中，我们仅使用2004至2007年数据样本进行实证分析。这样做出于以下考虑。首先，很多研究者指出，最低工资在2004年以前相对过低，甚至有可能比“市场均衡工资”还要低；第二，在2004年，中国新一届政府开始了新一轮经济改革，整体经济指标和公共政策出现较大调整；第三，从2004年起，中国工业企业数据核算指标发生改变，很多私有企业进入企业调查范围。⁵

表1给出了全国历年企业平均工资和地方最低工资的描述统计结果。从表1我们可以看出，最低工资在2004–2007年间（最大值、最小值、均值等）一致地呈上涨态势（事实上对1998–2007年也成立）。同时，历年企业平均工资均高于最低工资水平。这一结果对分省和分地级市数据的统计描述也成立。这意味着地方最低工资是企业工资的下界。^{6 7}

¹ 对详细处理过程有兴趣的读者可向作者发送邮件索取相关说明。

² 见田巍和余森杰(2011)对该方法的介绍。

³ 限于篇幅，本文只报告了LP生产率的相关结果。读者可向作者索取OLS生产率相关结果。

⁴ 参见樊纲、王小鲁(2010)。樊纲和王小鲁从1997年起出版了一系列《中国市场化指数》报告。该报告估计了省际制度水平，其中包括6个大项和其它众多小项。本文使用该报告中2004至2007年数据。

⁵ 在稳健分析中我们也对1998–2007年样本数据集进行了估计，结论与2004–2007年高度相似，有兴趣的读者可以向作者索取相关结果

⁶ 这并不意味着最低工资对于企业决策而言是紧的。事实上，关于最低工资对企业工资而言是否为紧的假定难以在实证上进行检验，其众多影响因素包括垄断力量、劳动力技能差异、劳动力对工资的预期差异和就业搜寻摩擦等等都会影响企业支付给员工的工资。此外，van den Berg (2003)研究发现劳动力市场的搜寻成本 and 劳动技能异质性使得最低工资将市场均衡工资提高。这意味着在实际中企业支付给员工的工资并非恰好在最低工资水平上。

⁷ 我们还进一步对数据中31个省1998–2007年、全国八大区域最低工资的变差进行了作图分析，对制造业40个行业各城市最低工资1998–2007年间的最大最小值进行了统计分析，发现最低工资在这些年间的变化十分大。因此我们认为最低工资的变差可以解释地区企业出口的变化。有兴趣的读者可以向作者索取这些结果。

表 1：2004-2007 年企业平均工资、最低工资的最小、最大、均值和中间值（单位：元）

年份	企业平均工 资	最低工资 最小值	最低工资 最大值	最低工资 均值	最低工资 中间值
2004	2821.893	240	635	465.835	450
2005	2979.58	280	690	521.495	520
2006	3173.668	320	810	588.613	580
2007	3590.009	400	850	643.62	620

资料来源：作者根据搜集《中国工业企业数据库》和自行搜集所得最低工资数据统计而得。

2.5 统计描述

本文最小地理单元为地级市，具体地级市内的指标均指市辖区A内的统计指标。考虑到影响企业出口行为的相关变量，我们控制了企业特征指标如所有权（国有、集体、私有控股企业等等）、隶属关系（中央、地方、省级、市级等）、企业规模（大、中、小型企业）以及运营状态（开业等）、地级市特征指标如人均人力资本、税收和财政支出、城市基础设施包括人均公共交通、公路面积和邮局数等以及省级制度指数。考虑到企业出口受到行业–区位的影响，本文也控制了行业、地区哑变量的影响。考虑到异质性企业贸易理论的基本结论即企业出口行为受到企业全要素生产率的影响，我们在估计中必须考虑到企业的生产率的作用，否则会导致缺失解释变量的问题。本文的基准估计所采用的全要素生产率是用LP方法估计得到的企业水平全要素生产率。¹

表2报告了本文实际估计中使用的主要变量指标。表2反映出从2004至2007年，城市最低工资增长460.75元，出口增长24.8%。平均出口销售额为3.517千万元，样本平均全要素生产率为0.236。各变量的标准差显示企业间的差异巨大。

表 2：描述性统计结果（2004-2007 年）

变量	均值	标准差	最小值	最大值	观测数
出口虚拟变量	0.248	0.432	0	1	2226422
出口额	3517.303	77606.032	0	32300000	2226422
月最低工资	460.757	160.565	140	850	2096895
LP 全要素生产率	0.236	0.565	-2.176	1.968	2091117

资料来源：作者根据搜集《中国工业企业数据库》和自行搜集所得最低工资数据统计而得。其中，LP 全要素生产率指该生产率是用 LP 方法估计所得。

三、实证结果

我们首先对式（1）采用Probit模型进行回归，观察最低工资对企业出口选择的影响，继而对式（2）采用Tobit模型来估计最低工资对企业出口销售额的影响。之后我们进行稳健性检验。

3.1 最低工资对企业出口选择和出口额的影响

本节报告最低工资对企业出口选择行为和出口额的影响。表3–4表明，在控制了个体效应和时间效应和各种控制变量的情况下，在离散选择模型和删截回归模型中，最低工资对企业出口选择和出口额的影响的均在10%水平下显著。具体而言，如表3所示，在出口选择模型（回归方程）的面板Probit回归中，在逐次控制了企业全要素生产率、城市面积、城市财政支出、城市人力资本、反映企业空间组织特征等的集聚经济指标²以及各企业个体特征之后，最低工资对企业出口选择的影响显著为负，这一结果验证了本文命题的预测。³

¹ 我们在稳健分析中使用OLS (*olsfp*) 估计方法得到的企业全要素生产率对企业出口行为进行估计。结果性质不变。读者可向作者索取相关结果。

² 类似于Martin et al. (2011)，在我们的实证分析中，我们也考虑了集聚效应包括地方化经济、多样化经济、分散经济和竞争经济四种效应对企业出口行为的影响。这四种效应都是基于制造业就业来计算得到，分别用loc, urb, div和com表示。其定义和计算方法见Martin et al. (2011)。

³ 限于篇幅，本文略去了控制税收、城市基础设施包括人均公共交通、公路面积和邮局数等（bus, roadarea, post office）以及省级制度指数（institute）等因素的估计结果的报告。

表3：最低工资对企业出口选择的影响

	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
月最低工资对数	-0.0810*** (-7.10)	-0.136*** (-11.18)	-0.178*** (-14.80)	-0.142*** (-11.20)	-0.0401** (-2.78)
LP 生产率	-0.0900*** (-11.10)	-0.0841*** (-10.21)	-0.124*** (-14.89)	-0.101*** (-11.72)	-0.0448*** (-5.15)
城市建成区面积对数	-0.0596*** (-7.75)	-0.0314*** (-3.66)	-0.262*** (-29.54)	-0.262*** (-29.56)	-0.291*** (-33.47)
财政支出对数	0.279*** (48.71)	0.317*** (49.52)	0.180*** (28.24)	0.180*** (28.06)	0.154*** (24.29)
人力资本对数		-0.108*** (-12.78)	-0.187*** (-22.01)	-0.190*** (-22.33)	-0.278*** (-32.47)
分散经济				-0.600*** (-8.12)	-1.058*** (-13.92)
竞争经济				-0.00482*** (-7.91)	-0.00536*** (-8.88)
城市化经济			0.537*** (77.54)	0.533*** (76.36)	0.436*** (62.62)
专业化经济			0.192*** (60.03)	0.189*** (58.64)	0.188*** (59.46)
所有权虚拟变量	No	No	No	No	Yes
隶属关系虚拟变量	No	No	No	No	Yes
经营状态虚拟变量	No	No	No	No	Yes
规模虚拟变量	No	No	No	No	Yes
注册类型虚拟变量	No	No	No	No	Yes
产业虚拟变量	No	No	No	No	No
样本数	1102037	1089076	1089076	1089076	1089076
Rho	0.953	0.952	0.941	0.941	0.897

注：括号"()"内的值为对应估计值的t-统计量，****，***，**分别表示对应估计值在1%,5%和10%水平下显著。

在回归方程（1）的回归分析中，除了控制企业的个体特征、行业特征、区域特征等变量外，我们还考虑了企业基础设施各变量以及集聚各变量的影响。我们认为，城市基础设施、公共服务、教育和医疗水平以及环境质量对于外商直接投资、企业集群和出口、劳动力迁移均有积极的影响。因此，在考虑“最低工资-出口”企业选择效应基本模型的基础上，需要充分控制城市间工资对企业区位选择的“分选”效应和城市内企业“自组织”所导致的集聚效应对企业生产乃至出口行为的影响。为此，我们在控制城市外部性的基础上对最低工资对企业出口行为的影响进行了回归。表3中的模型4-5显示，在控制了地方财政支出、城市规模、人力资本以及各种城市外部性之后，最低工资对企业出口选择的影响仍为负。

在考虑最低工资对企业出口额影响时，直接对出口企业出口额关于最低工资回归会造成选择性偏差问题。因此为了规避这一问题，我们使用了Tobit模型。

¹ 另外一种这种处理选择性偏差问题的方法是Heckman两步回归法。我们对数据进行了Heckman回归，实证估计结果显示，在控制最低工资可能存在的选择性偏差下，最低工资对企业出口状态的影响仍然显著为负。有兴趣的读者可向作者索取这一估计结果。

表4：最低工资对企业出口额的影响（Tobit估计）

	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
lnexport	-0.522*** (-18.02)	-0.426*** (-12.57)	-0.838*** (-23.44)	-1.890*** (-46.63)	-1.708*** (-40.58)	-3.854*** (-66.44)	-3.886*** (-66.26)
LP 生产率		0.00392 (0.16)	0.0826*** (3.40)	-0.00569 (-0.23)	0.129*** (5.18)	-0.394*** (-13.25)	-0.338*** (-11.11)
城市建成区面积对数			0.641*** (49.91)	0.0518** (2.84)	-0.0664*** (-3.46)	-0.433*** (-21.83)	-0.381*** (-19.10)
财政支出对数				0.895*** (59.24)	0.641*** (34.96)	-0.287*** (-14.03)	-0.196*** (-9.34)
人力资本对数					0.714*** (25.21)	-0.762*** (-23.64)	-0.678*** (-20.81)
分散经济						0.0323*** (17.31)	0.0296*** (15.75)
竞争经济						-3.153*** (-11.77)	-1.466*** (-5.33)
城市化经济						2.554*** (95.03)	2.124*** (73.74)
专业化经济						0.704*** (60.87)	0.569*** (40.62)
所有权虚拟变量	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	No	Yes
隶属关系虚拟变量	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	No	Yes
经营状态虚拟变量	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	No	Yes
规模虚拟变量	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	No	Yes
注册类型虚拟变量	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	No	Yes
产业虚拟变量	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	No	Yes
截距	-7.254*** (-39.83)	-7.301*** (-34.83)	-7.799*** (-37.15)	-9.994*** (-47.40)	-11.00*** (-50.34)	-10.33*** (-29.40)	-7.739*** (-19.97)
sigma_u	12.80*** (549.96)	12.51*** (539.46)	12.45*** (539.23)	12.22*** (536.74)	12.23*** (534.72)	9.139*** (478.37)	8.494*** (453.98)
sigma_e	2.873*** (623.31)	2.834*** (612.10)	2.837*** (611.39)	2.837*** (610.52)	2.836*** (607.84)	2.882*** (593.62)	2.899*** (596.35)
样本数	1148949	1102238	1102037	1102037	1089076	1089076	1089076

注：括号"()"内的值为对应估计值的t-统计量，****，***，**分别表示对应估计值在1%,5%和10%水平下显著。

3.2 稳健性分析

在上面的估计中，企业全要素生产率由Levinshon-Petrin方法估计得到，其最低工资为月度最低工资。这需要
我们考虑以下几个方面是否对估计结果产生影响：生产率估计方法、最低工资指标以及城市外部性特征差异对前
文估计结果的影响。出于稳健性考虑，我们采用混合OLS估计得到的生产率、城市小时最低工资以及不同城市外
部性特征作为指标，考察了最低工资对企业出口行为的影响。结果发现最低工资对企业出口行为的影响方向不变。

本文还对劳动密集型行业和资本密集型行业的两个代表性行业18和43进行了回归。我们发现，最低工资对企
业出口行为的影响在不同劳动密集型行业结果不同，行业越劳动密集型，最低工资对该行业企业的出口行为（选
择和出口额）的影响越大。但影响方向在不同劳动密集型行业中仍为负。事实上，本文的模型预测到了这一结果

的出现，我们可知最低工资对于行业单位生产成本的影响在不同劳动密集度行业（由的大小衡量，该值越大，行业越劳动密集）中的影响不同，行业劳动越密集，本国该行业单位生产成本相对于外国上升得更快。另外，我们可知，该行业（生产率为的）企业的出口额下降的越快（注意，为最低工资的增函数）。

对于企业、地方出口行为而言，如果最低工资可观测且被视为生产前提条件的话，最低工资可能与企业 and 城市出口特征存在因果关系。¹为了解决这种可能的内生性问题，我们对最低工资对出口的的影响机制进行了系统 GMM 估计。结果表明，最低工资对企业的出口仍然保持负面影响。估计中最低工资对企业的两种影响途径在系统 GMM 估计结果中均显著为负，与理论模型中得到的结论是一致的。

有兴趣的读者可以向作者索取上述稳健分析结果。

参考文献:

[1]田巍，余森杰，2011：《企业生产率和企业“走出去”对外直接投资：基于企业层面数据的实证研究》，CTRG 工作论文No.2011/015。

[2]Bernard, Andrew B. and J. B. Jensen, “Export, Jobs and Wages in U.S.Manufacturing,1976–1987,” Brooking Papers on Economic Activity, Micro economics, 1995, Vol.137, 67 – 119.

[3]Egger, H., P. Egger and J. R. Markusen, 2009, "International Welfare and Employment Linkages Arising from Minimum Wages", NBER Working Paper Series No.15196.

[4]Flug, K. and O. Galor, 1986, "Minimum Wage in A General Equilibrium Model of International Trade and Human Capital", International Economic Review, Vol.27(1), 149–164.

[5]Melitz, Marc J., 2003, "The Impact of Trade on Intra–Industry Reallocations and Aggregate Industry Productivity", Econometrica, Vol.71(6), 1695–1725.

上海对外经贸大学教育发展基金会财务管理办法（试行）

第一章 总 则

第一条 为了加强上海对外经贸大学教育发展基金会（以下简称：基金会）财务管理工作，保障财务运行的科学与规范，提高资金使用效益，结合学校实际情况，特制定本办法。

第二条 基金会财务管理的原则：贯彻、执行国家有关法律、法规和各项财务规章制度；组织募捐、接受捐赠收入应当符合章程规定的宗旨和公益活动的业务范围；实现资产的保值、增值应当遵循合法、安全、有效的原则；开展公益活动资助项目应当本着公开、透明的原则。

第三条 基金会财务管理的内容：开展业务活动的所有财务收支行为和财务管理事项，包括财务管理体制、预算管理、收入管理、支出管理、物资管理、财务分析和财务监督、财务决算和财务会计信息披露等。

第二章 财务管理体制

第四条 基金会财务管理由学校财务处代管，遵照执行学校相关财务管理制度，纳入学校审计范围。日常报销依照基金会签批权限，执行学校财务报销规定。

第五条 基金会执行《民间非营利组织会计制度》，依法进行独立会计核算。基金会会计核算以实际发生的交易或者事项为依据，如实反映财务收入、支出、结余及现金流量等信息。

第六条 基金会建立内部会计监督制度，规范填制会计凭证、登记会计账簿、管理会计档案，保证会计资料合法、真实、准确、完整。

第七条 基金会设置独立的银行账户，对资金实行统一核算，集中管理。银行账户开设及变更，严格按照有关规定办理。

第八条 基金会配备具有专业资格的会计人员，会计不得兼任出纳工作，财务专用印鉴分人保管。会计人员调动工作或离职时，必须与接管人员办清交接手续。

第九条 根据捐赠项目的性质，基金分为留本基金和动本基金。学校出资部分属于留本基金，只允许使用基金利息或增值部分；其他捐赠部分按照捐赠协议性质分别管理和使用。

第三章 预算管理

第十条 基金会预算是指根据学校及基金会事业发展的计划、任务、目标编制的年度财务收支计划。预算编制坚持“量入为出、收支平衡”的总原则，收入预算坚持“积极稳妥”的原则，支出预算坚持“保证重点、勤俭节约”的原则。基金会应加强预算编制的科学化、精细化管理，充分发挥预算在资源配置中的主导作用。

第十一条 基金会年度预算须按程序审核批准，基金会秘书处负责预算具体执行过程中的控制和管理，定期分析预算执行情况，并及时报告。预算执行过程中需要调整的，须履行审批程序。财务处负责预算执行情况的监督。

第四章 收入管理

第十二条 基金会收入分为捐赠收入、提供服务收入、投资收益和其他收入等。

第十三条 凡向本基金会捐赠，均可签订书面协议，写明捐赠金额、捐赠用途等，并根据捐赠协议规定实行专项管理。资金进入基金会账户后，应向捐赠者开具财政捐赠专用票据，专用票据的管理按国家相关规定执行。

第十四条 对于接受的捐赠物品，基金会需联系第三方评估机构对资产进行评估，合理确定入账价值。

第十五条 各项收入必须全部由财务处委派的会计负责收取，严格按照会计制度要求及时入账、足额核算，不得截留、坐收坐支、长期挂账，坚决禁止以任何形式设立“小金库”。

第五章 支出管理

第十六条 基金会的支出包括业务活动成本、管理费用、筹资费用和其他费用。

1、业务活动成本指为了实现业务活动目标、开展项目活动或者提供服务所发生的费用，主要包括定向捐赠的资助项目支出和非定向捐赠的资助项目支出；

2、管理费用指为组织和管理业务活动所发生的各项费用，包括理事会行政运行费用、办公费、差旅费、聘请中介机构费等；

¹ 例如，有些企业看到其它省市因实施最低工资后利润（出口）下降，有可能会游说政府拖慢实施最低工资标准，因而最低工资反过来受到城市出口的影响。

3、筹资费用指为筹集业务活动所需资金而发生的费用，包括举办募款活动费，准备、印刷和发放宣传资料费及其他与募款或者争取捐赠有关的费用；

4、其他费用指无法归属到上述业务活动成本、管理费用或筹资费用中的费用，包括固定资产处置净损失等。

第十七条 基金会每年用于开展《章程》规定的各类活动支出，不得低于上一年度基金余额的8%；学校出资部分属于留本基金，列为限定性资产，不得动用；基金会管理费用、筹资费用和其他费用支出总计不得超过当年各类支出的10%。

第十八条 定向捐赠的资助项目支出，按照捐赠者签署的捐赠协议，采取一事一议的办法，由基金会秘书处按程序报批同意后执行。

第十九条 非定向捐赠的资助项目支出、管理费用、筹资费用及其他费用支出由基金会秘书处按年度预算执行。在年度支出预算总额内的支出调整应由秘书处审议后报理事长办公会审定，超出年度支出预算总额的支出须经理事会审定后方可执行。

第六章 物资管理

第二十条 基金会秘书处具体负责基金会物资的日常管理，应建立相应的管理制度，包括固定资产、捐赠物资和低值易耗品等。

第二十一条 财务处负责基金会物资的账务处理，做到账账相符。

第七章 财务分析与财务监督

第二十二条 财务分析与财务监督是认识、掌握财务活动规律，提高财务管理水平和资金使用效益，维护财经纪律，促进事业健康发展的重要手段。

第二十三条 财务分析的主要内容包括：预算执行情况，资金运用情况，财产物资的使用、管理情况等。财务处结合项目管理和特点，建立科学、合理的财务分析指标。通过分析，反映业务活动和经济活动的效果，并将分析结果及时反映给基金会秘书处和理事会，为其进行决策提供科学、可靠的依据。

第二十四条 财务处通过收支审核、财务分析等，对财务收支、资金运用、财产物资管理等情况进行监督检查。对违反国家财政、财务制度和财经纪律的行为，要及时予以制止、纠正，性质比较严重的，要向领导及有关部门报告，并按有关规定严肃处理。

第八章 财务决算

第二十五条 年度财务决算是年度会计期间公益项目的收入及成本、资产质量、财务效益等基本情况的综合反映，是全面了解和掌握运营状况的重要手段。

第二十六条 严格按照国家有关财务会计制度规定，在进行财产清查、债权债务确认和资产质量核实的基础上，以年度内发生的全部经济交易事项的会计账簿为基本依据，认真编制财务决算和报表。

第二十七条 严格按照《民间非营利组织会计制度》的规定编制财务报告，并接受基金会业务主管单位和登记机关的审计监督。

第九章 财务会计信息披露

第二十八条 财务会计信息是捐赠人、管理者和理事会等机构利益相关方了解机构资源状况、负债水平、资金使用情况及现金流量等信息的重要来源。财务信息披露是建立社会公信力的重要环节，其主要形式是财务会计报告。

第二十九条 财务会计报告由会计报表、会计报表附注和财务情况说明书构成。会计报表包括资产负债表、业务活动表和现金流量表，会计报表附注及说明书主要包括采用的会计政策、会计报表中反映的重要项目的具体说明和未在会计报表中反映的重要信息等。

第三十条 建立定期财务信息披露制度，提供真实、及时、公允的财务会计信息；按照基金会章程的规定每年在机构网站及相关媒体上公布审计报告和财务会计报告。

第三十一条 以单一项目或捐赠人为报告主体的财务会计信息由财务处负责编制，按规定报请批准后对外披露。

第十章 资金运作

第三十二条 基金会以稳健型、无风险资金运作为原则，一般采取将资金存入金融机构，也可以适当购买国债。购买国债或进行其他项目投资时，采取一事一议的办法，基金会秘书处制定实施细则，按程序报批同意后方可实施。

第十一章 附 则

第三十三条 本实施办法的修改和修改，需经过校长办公会同意。

第三十四条 本实施办法由上海对外经贸大学财务处负责解释。

第三十五条 本实施办法自发布之日起执行。

2013年度捐赠名单

10万(含)—20万

经济8405 袁嘉隆

5万(含)—10万

合作8601 俞翔 英语8301 张庙林

1万(含)—5万

企管8701 仲 臻	企管8901 孟 欣	经济8901 于 淼
经济8902 谢 芳	经济9701 栗富军	经济8602 吴观平
经济8601 方卫东	经法8901 陈贝尔	经法研95 潘 斌
经济8804 陈世忠	双学9302 瞿建波	双学9402 杨传东
经济8804 范恒明	英语9002 李名萃	经法9601 付光浩
经法9701 张加华	英专9201 杨 桦	运输9701 李志光

1万以下

外贸英语64 樊大珠	经法9503 周杰	企管9202 李俊杰
金融银行0101 刘俊	国贸0909 郭璐	

